الكتاب الأكثر مبيعاً

طريقة مدهشة للتعامل مع التغيير في عملك وفي حياتك

من الذي حرك قطعة الجان الخاصة بي؟

سبنسر جونسون

تقديم: كينيث بلانشارد مؤلفا كتاب: مدير الدقيقة الواحدة أكثر طرق الإدارة شيوعاً في العالم





من الذي حرك قطعة الجبن الخاصة بي؟ طريقة مدهشة للتعامل مع التغيير في عملك وفي حياتك

من الذي حرك قطعة الجبن الخاصة بي على حكاية رمزية ذات منزى أخلاقي تكثف أعمق الحقائق حول التغبير، إنها قصة مسلية تتويرية تدور حول أربعة أشخاص يعيشون في مقاهة، ويبحثون عن قطع الجبن التي تمدهم بالفذاء وبالسعادة أيضا.

إثنان منهما فأران يطلق عليهما «سنيف» و «سكورى»، والإثنان الآخران قزمان في حجم الفئران، ولكنهما يبدوان ويتصرفان كالبشر ويدعيان «هيم» و «هاو».

والجبن ما هو إلا إستعارة مجازية عما تريد أن تحققه في حياتك. سواء أكان وظيفة مرموقة، أو علاقة حب، أو مال أو مركز أو صحة جيدة، أو سلام العقل والروح.

والمتاهة هي مجاز عن المكان الذي تبحث فيه عما تريد. كالمؤسسة التي تعمل بها، أو العائلة، أو المجتمع الذي تعيش فيه.

وأبطال هذه القصة يواجهون تغيرات غير متوقعة، وفي النهاية بنجح أحد الفريقين في التعامل مع الموقف بنجاح، ويكتب ما تعلمه من هذه التجربة على جدران المتاهة.

وعندما تقرأ ما كتب على هذه الجدران تكتشف بنفسك كيف بمكنك النعامل مع التغيير، حينها يمكنك أن تستمتع بحياتك وتقلل من ضغوطك وتحقق المزيد من النجاح (في أي مجال يروقك) سواء في عملك أو في حياتك.

هذه القصة كُتبت لجميع الأعمار، ويمكنك قراءتها في ساعة واحدة، ولكن البصيرة النافذة والفريدة التي تحتوي عليها ستلازم ذاكرتك مدى العمر،

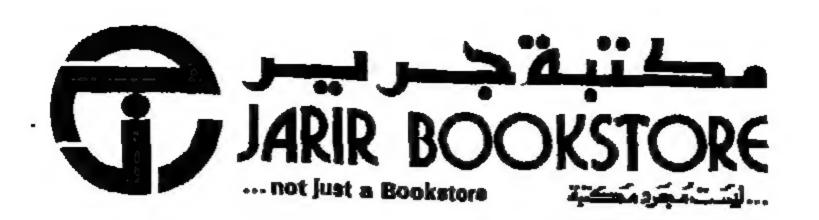
من الذي حرك قطعة الجبن الخاصة بي؟

من أكثر الكتب مبيعاً في العالم

من الذي حرك قطعة الجبن الخاصة بي؟

سبنسرچونسون





للتعرف على فروعنا في

المملكة العربية السعودية – قطر – الكويت – الإمارات العربية المتحدة نرجو زيارة موقعنا على الإنترنت www.jarirbookstore.com نرجو زيارة موقعنا على الإنترنت jbpublications@jarirbookstore.com

تحديد مسئولية / إخلاء مسئولية من أي ضمان هذه ترجمة عربية لطبعة اللغة الإنجليزية. لقد بذلنا قصارى جهدنا في ترجمة هذا الكتاب، ولكن بسبب القيود المتأصلة في طبيعة الترجمة، والناتجة عن تعقيدات اللغة، واحتمال وجود عدد من الترجمات والتفسيرات المختلفة لكلمات وعبارات معينة، فإننا نملن وبكل وضوح أننا لا نتحمل أي مسئولية ونُخلي مسئوليتنا بخاصة عن أي ضمانات ضمنية متعلقة بملاءمة الكتاب لأغراض شرائه العادية أو ملاءمته لفرض معين. كما أننا لن نتحمّل أي مسئولية عن أي خسائر في الأرباح أو أي خسائر تجارية أخرى، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الخسائر العرضية، أو المترتبة، أو غيرها من الخسائر،

إعادة طبع الطبعة الثانية عشر ٢٠١٣ مورير

Copyright © 1998 Spencer Johnson

All rights reserved including the right of reproduction in whole or in any form. This edition published by arrangement with Penguin Putnam Inc.

ARABIC language edition published by JARIR BOOKSTORE. Arabic Translation Copyright © 2001. All rights reserved.

No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means including electronic, mechanical, photocopying, recording, scanning or otherwise.

Scanning, uploading and distribution of this book via the Internet or via any other means is illegal.

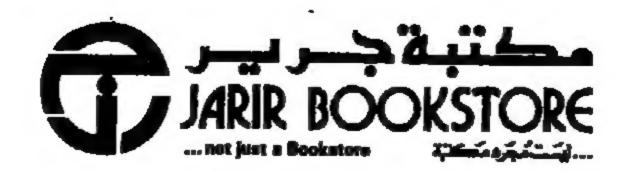
Please do not participate in or encourage piracy of copyrighted materials. Your support of the authors and publishers rights is appreciated.

رجاءً عدم الشاركة في سرقة المواد المحمية بموجب حقوق النشر والتأليف أو التشجيع على ذلك. نقدر دعمك لحقوق المؤلفين والناشرين.

الملكة العربية السعودية ص.ب. ٢١٩٦ الرياض ١١٤٧١ - تليفون ١٢٢٦٠٠ + - فاكس ٢٦٦٢ ٢٥٥١ ١٢٥٠ +

Mowed My Cheese?

Spencer Johnson



إهداء

المفكرون والأدباء ليسوا وحدهم الذين يؤلفون كتبا تُقرأ.
ان اصحاب التجارب التجارية الناجحة يحولون الكتابة الى مناهج عمل مثيرة وممتعة، وهذا بالضبط ما تقدمه هذه السلسلة من الكتب العلمية التي اصبحت اكثرالكتب مبيعاً في العالم حتى الآن.

ويسعد مكتبة جرير ان تتولى ترجمة هذه الكتب القيمة، لعملائها للتميزين.

الها بالفعل كتب جديرة بالقراءة!

عبد الكريم العقيل

من الذي حرك قطعة الجبن الخاصة بي؟

لقد اعتمد الرجال والسيدات على هذا الكتاب للتعامل مع التغييرات التى تطرأ على حياتهم وعملهم في المؤسسات الصغير منها والكبير، بما في ذلك،

معامل أبوت بوش ولومب بيل ساوث بريستول ميرس سكويب سىيتى بنك تشيس مانهتم إيستمان كوداك إكسكون جورجيا باسيفيك جينرال موتورز جوديير جرايهاون لوسنت تكنواوجين ماريوت ميد جونسون موبيل أوشنييرنج جامعة ولاية أوهيو ستيت فارم تكسترون لكساكق وايرلبوول زيروكس المستشفيات الهيئات الحكومية قوات الدفاع بالولايات المتحدة

"من فترة لأخرى يبرز إلينا كتاب يفتح أمامنا أبواب المستقبل، ولقد كان لهذا الكتاب مثل ذلك التأثير في نفسى؛ فقد فتح سبنسر جونسون عينى على التغييرات التى قد تجتاح حياتى قبل أن أتمكن من تحديدها، ولابد أن يكون هو دليلك في هذه الألفية الجديدة".

سفيد أ. هينان عضس مجلس إدارة بمركز الإدارة بيترف، دروكر

"الكل يعترف بأن التغيير هو جزء من أعمالنا، لكن القليل منا هم الذين يتوقعونه ويتقبلونه كحقيقة راسخة في حياتنا، وعليه، يُعدُّ هذا الكتاب كخريطة بسيطة سهلة الفهم لكل منا أثناء تعاملنا مع الظروف الفردية المحيطة بالتغيير"،

میخائیل موری – نائب رئیس شرکة – ایستمان کوداك

"يمكننى أن أتخيل نفسى، وأنا أقرأ هذه القصبة الشائقة لأبنائى وأحفادى فى غرفة المعيشة فى جو مليء بالدفء الأسرى، وأتخيلهم وهم يستوعبون الدروس الموجودة بين طيات هذه القصة"

المقدم واين واشر

مركز العلوم الزراعية إيه إف بي

" بمجرد أن فرغت من قراءة هذه القصة، أصدرت أوامرى بتوزيع نسخ منها على جميع مدراء القسم الفنى تساعدنا على التعامل مع التغییرات القاسیة التی نواجهها – والتی تتراوح من تغییر فرق العمل، إلی دخول أسواق جدیدة – وأتمنی أن یقوم هؤلاء المدراء بنفس الشیء بالنسبة لمن بعملون معهم، أی أن یقوموا بتوزیع نسخ منها علیهم جوان بانکس- متخصص فی مجال فعالیة الأداء

بمؤسسة وايربرول

"كما هو الحال مع جميع مؤلفات الدكتور جونسون، تكتظ هذه القصة بالحقائق البسيطة التي يسهل استيعابها، وتستخدم صورة الجبن الاستعارية في تدريبنا الجامعي، ونأخذها كدعابة في منازلنا أثناء تحدينا لبعضنا البعض لتحريك الجبن!"

كاثى كليفلاند بول- مدير التدريب بجامعة ولاية أوهيو

"غيرت هذه القصمة حياتي؛ فقد أنقذت وظيفتي، وجلبت لى النجاح في المجالات الجديدة التي لم تكن سوى حلم بعيد أمامي"

تشارلي جونز

تليفزيون إن بي سي

"لقد علمت للتو أن مجلس إدارتنا قد قرر - على غير المتوقع - بيع الشركة، دون محاولة تفهم الوضع، وقد أصابنى الإحباط وتعاطفت مع نفسى طويلاً، ثم قرأت هذه القصة، ووصلتنى رسالة هذا الكتاب كبصيص من الأمل! فسرعان ما خرجت من موجة الغضب التى انتابتنى

بشأن شعورى بالظلم من جراء ما حدث، وتحولت إلى إنسان تملؤه الثقة، وأصبحت مندفعاً للبحث عن جبن جديد".

ميخائي*ل كارلسون*

رئيس إديسون للبلاستيك

"سوف يصبح حديث الموظفين داخل المؤسسات هو ذلك الكتاب والمتاهة وهيم وهاو بعد قراءة هذه القصة الرائعة، إن اللغة التي يكتب بها الدكتور جونسون وصورة الجبن، تعطينا طريقة سليمة أساساً وسهلة التذكر لكيفية إدارة التغيير.»

اليرت سيمون

رئيس معهد روشستر للتقنية

"إننى أعطى هذا الكتاب لزملائى وأصدقائى؛ نظراً لأن قصة سبنسر جونسون ورؤيته الثاقبة الفريدة جعلتا من هذا الكتاب عملة نادرة يمكن للجميع قراعتها واستيعابها سريعاً، إذا ما أرادوا السير بأمان فى أوقات التغيير".

راندى ماريس- نائب رئيس مجلس إدارة سابق ميرل ليئش الدولية

"لقد استيقظ كل منا ليجد أن الجبن قد تحرك، ولذا سيصبح هذا الكتاب الرائع بمثابة الأصول التي يمتلكها أي شخص أو مجموعة تطبق دروسها في إدراك الحاجة إلى التغيير وفي مواكبته بنجاح"

جون ليبيانو- نائب رئيس شركة

زيروكس للوثائق

"إننى مستمر فى شراء نسخ إضافية من هذا الكتاب؛ نظراً لما تحويه القصة من مزايا، ولأنها تعد بمثابة الطريق القويم لتحفيز الناس للعمل على التغيير. إنه الكتاب الأول فى مجال إدارة الأعمال التجارية الذى أمعنت قراءته، والذى أتوقع معاودة قراعته والرجوع إليه بصورة منتظمة خلال مناقشاتى مع المرؤوسين والأصدقاء والعملاء.»

بروس كراجر نائب رئيس شركة أوتسنييرنج الدولية

"منذ قرأت قصة "الجبن"، أصبحت رؤيتى ورؤية فريق العمل لدى التغييرات التى نواجهها مختلفة؛ حيث أصبحنا نراها بمثابة "تحريك الجبن"، وساعدتنا على التغيير سريعاً وإدراك الفرص الجديدة واعتبارها مغامرات مثيرة"،

توبر*اونج. رئیس قسم* **تکسترون**

"سوف يتم استخدام هذا الكتاب طيلة فترات التدريب؛ نظراً لأنه يوجد لغة للنقاش حول المخاطر والتغيير بطريقة أكثر انفتاحاً، فالرسالة واضحة، ويمكن ملاحظة شخصيات القصة في مختلف الصناعات".

سالی جرامبلز

🦈 بیل ساوٹ

من الذي حرّك قطعة الجبن الخاصة بي؟

طريقة رائعة للتعامل مع التغيير الذي يطرأ على عملك وحياتك الشخصية

سبنسر جونسون أهدى هذا الكتاب لضديقى الدكتور كينيث بلانشارد، الذى شنجعنى بحماسة على إخراج هذه القصة في كتاب، وساعدني في إخراج هذا الكتاب للنور،

كثيراً ما يضل الفئران والبشر طريقهم رغم وضعهم لأروع الخطط روبرت بيرنز وبرت بيرنز 1۷۹۲–۱۷۹۲

"ليست الحياة مجرد ممر مستقيم يسهل الخوض داخله بحرية، بل مى متاهة يتعين علينا البحث داخلها عن طريقنا وقد نضل الطريق، ونتخبط داخلها، وبين الحين علينا البحث الحين والآخر ندخل فى ممرات مسدودة

ولكن إذا كنا مستمسكين بالإيمان، فسوف يفتح الله الباب أمامنا، وقد يكون هذا الباب غير ذلك الذي كنا نفكر فيه، ولكنه بالتأكيد هو الخير، كل الخير لنا»

أ.ج كرونين

الفهرس

نصنة وراءها قصة بقلم د . كينيث بالإنشارد	12
لتجمع : شيكاغو	17
لقصة من الذي حرك قطعة الجبن الخاصة بي ؟	۲٥
ربعة شخصيات	
يجاد الجبن	
يس هناك چېن !	
لفاران: « سنیف » ، « سکاری »	
لقرمان: « هيم » ، « هاو »	
العودة إلى المتاهة في الوقت الحالي	
التغلب على الخوف	
الاستمتاع بالمغامرة	
التحرك خلف الجبن	
رسالة مكتوبة على الجدار	
تذوق الجبن الجديد	
الاستمتاع بالتغيير	
المنافسة في وقت لاحق من ذات اليوم	٧٧
نيذة عن المؤلف	94

قصة وراغا قصة بقلم د، كينيث بلانشارد

إننى أشعر بسعادة بالغة؛ لأننى سأقدم لكم القصة التى كانت السبب وراء خروج كتاب "من الذى حرك قطعة الجبن الخاصة بى؟» إلى حيز الوجود، وهذا يعنى أن الكتاب الآن أصبح مكتوباً ومتاحاً للجميع كى يقرؤوه، ويستمتعوا به، ويتقاسموا فائدته مع الأخرين،

هذا هو الشيء الذي أردت أن يحدث بشدة منذ سمعت سبنسر جونسون لأول مرة، وهو يتحدث عن قصته العظيمة "الجبن" منذ عدة أعوام قبل أن نشترك أنا وهو في تأليف كتابنا "مدير الدقيقة الواحدة"،

أتذكر أننى وقتها شعرت بجمال القصة، وكيف أننى أستطيع أن أستفيد منها منذ تلك اللحظة، ومازلت أستفيد منها حتى الآن،

هذا الكتاب عبارة عن قصة - تتجدث عن - التغيير الذي يحدث داخل متاهة يوجد بها أربعة أشخاص ظرفاء يحاولون البحث عن قطعة "جبن"، وقطعة الجبن هنا هي رمز لما نريد أن نحصل عليه في حياتنا، سواء كان وظيفة، أو إقامة علاقات مع الآخرين، أو الحصول على المال، أو على منزل كبير، أو على الحرية، أو الصحة، أو الاهتمام ، أوالسلام الروحي، أو أية هواية كلعب الجولف أو التريض.

كل فرد منا لديه تصوره الخاص عن « قطعة الجبن» تلك ، ونحن نحاول البحث عنها، لأننا نؤمن بأن فيها سر سعادتنا؛ فإذا ما حصلنا عليها، نتعلق بها، أما إذا فقدناها، أو أخذت منا غصباً، فسوف نشعر بألم شديد.

أما "المتاهة" في القصة، فهي ترمز إلى المكان الذي تمضى فيه وقتك بحثاً عن ضالتك المنشودة، وقد يكون هذا المكان شركة، أو مجتمعاً تعيش فيه، أو علاقاتك التي تحظى بها في حياتك.

وكثيراً ما أذكر قصة قطعة الجبن هذه في محاضراتي التي ألقيها في كل أرجاء العالم، وأعرف من كثيرين فيما بعد مدى التأثير الذي أحدثته في حياتهم،

صدق أولا تصدق، أن لهذه القصة الفضل في إنقاذ زيجات ووظائف، بل وأرواح بشر!

ويذكر لنا تشارلي جونز - المذيع الشهير بتليفزيون إن بى سي أحد أمثلة الحياة الواقعية العديدة التى تثبت أن سماعه لهذه القصة قد أنقذ وظيفته، فوظيفته كمذيع وظيفة فريدة ولكن المبادئ التى استقاها تصلح لأي شخص،

وفيما يلى ما حدث: كان تشارلى يعمل بجد، وكان بارعاً في إذاعته أحداث ألعاب الأولبياد وخاصة مسابقات ألعاب القوى؛ ولذلك انتابته الدهشة، وانزعج عندما سمع رئيسه في العمل يخبره أنه لن يذيع هذه

المباريات الرياضية في الأولبياد القادمة ؛ حيث تقرر له إذاعة مباريات السباحة والغوص.

ولعدم معرفته العميقة بهاتين الرياضتين، أصابه الإحباط، وشعر بأنه غير مرغوب فيه وأصبح غاضباً، وقال إنه شعر بأن ذلك الأمر غير عادل! وطغى غضبه على كل شيء، وأثر على عمله.

عندئذ سمع عن هذه القصة.

وبعد أن قرأها قال إنه ضحك على ما كان يفعل وغير موقفه؛ حيث أدرك أن رئيسه "قد حرّك قطعته من الجين"، وهكذا تكيف مع الموقف الجديد وتعلم الرياضتين الجديدتين، وأثناء تعلمه، وجد أن القيام بشيء جديد، يشعره بصغر السن.

ولم يمر وقت طويل حتى أدرك رئيسه موقفه الجديد وطاقته في العمل، وسرعان ما تولى أعمالاً أفضل، وأصبح يستمتع بنجاح أكبر مما كان عليه.

لقد كانت هذه مجرد قصة واجدة من القصص الحقيقية العديدة التى قد سمعتها عن تأثير هذه القصة على الناس -- بدءً بحياتهم العملية وحتى حياتهم الزوجية.

إننى من أشد المؤمنين بقوة هذه القصبة، وقد وزعت منها بالفعل عديداً من النسخ على كل من لاقيت (أكثر من ٢٠٠ شخص)، ممن يعملون مع شركتنا. لكن لمَ؟

نظراً لكونها مثل أية شركة لا تبغى البقاء فى المستقبل وحسب، ولكنها تريد البقاء على قدر المنافسة، فإن شركة بلانشارد للتدريب والتنمية دائمة التغير؛ حيث يداومون على تحريك "قطعة الجبن"، وبينما كنا فى الماضى بحاجة إلى موظفين أوفياء، فإننا اليوم نريد أشخاصا يتمتعون بالمرونة، وليسوا متعنتين بشأن الطريقة التى ينفذون بها أعمالهم"،

وحتى الآن، كما تعلمون فالعيش وسط جو من الثبات والركود مع حدوث تغييرات طوال الوقت في العمل والحياة، يمكن أن يولد الضغط العصبي إذا لم يكن لدي الناس وسيلة للأخذ بالتغيير الذي يساعدهم على فهم ما يدور حولهم، وإليك قصة الجبن.

عندما رويت القصة الناس ثم طالعوها شعروا - كما ستشعر أنت - أن شحنة الطاقة السالبة التي كانت في طريقها للخروج قد تلاشت تماماً، وقام العديد من الموظفين من مختلف الأقسام في شركتي بتوجيه الشكر إلى على تقديم هذا الكتاب لهم، وأخبروني عن مدى استفادتهم من قراعه في رؤية التغيير الذي يحدث بشركتنا بنظرة مختلفة تماماً، صدقني، فقد لا تستغرق وقتاً في قراءة تلك الأقصوصة ولكن يمكن أن يكون أثرها عميقاً.

وعندما تتصفح الكتاب ستجد أنه مقسم إلى ثلاثة أجزاء، ففى الجزء الأول - يطلق عليه اسم التجميع - تجد مجموعة من الزملاء ممن كانوا معاً فى فصل دراسى واحد يجتمعون ويحاولون التحدث عن التغييرات

التى طرأت على حياة كل منهم وكيف تعامل معها، والجزء الثانى هو قلب الكتاب واسمه "من الذى حرّك قطعة الجبن الخاصة بى؟" أما الجزء الثالث فهو المناقشة، وهى عبارة عن عدة أشخاص يتناقشون بشأن ما تهدف إليه القصة، ومغزاها بالنسبة لهم، وكيف أنهم استخدموها فى أعمالهم وحياتهم.

وقد فضل بعض قراء هذا الكتاب - الذين اطلعوا عليه قبل أن تتم طباعته الطبعة النهائية - أن يتوقفوا عند نهاية القصة دون قراءة المزيد واستجلاء مغزاها لأنفسهم، واستمتع البعض بقراءة المناقشة؛ لأنها حفزت تفكيرهم بشأن كيفية تطبيق ما تعلموه في مجابهة ما يقابلهم،

على أية حال، أتمنى أن تجد في كل مرة تعاود فيها قراءة القصة، شيئاً جديداً ومفيداً - كما أجد أنا - وأن تساعدك على التأقلم مع التغيير وتجلب لك النجاح، مهما كان معناه بالنسبة لك.

أمل أن تستمتع بما تكتشف، وأتمنى لك حظاً وافراً. تذكر أن تتحرك مع الجبن!

كين بلانشارد

سان دېيجو ۱۹۹۸.

من الذي حراك قطعة الجين البغامية بي؟

التجمع شبكاغو

ذات يوم مشمس، اجتمع فى شيكاغو مجموعة من زملاء الدراسة القدامى لتناول الغداء معاً، وكانوا قد حضروا فى الليلة السابقة حفل التخرج بمدرستهم الثانوية ، وأرادوا معرفة المزيد عما حدث لكل منهم، وبعد قضاء بعض الوقت فى المزاح وتناول الطعام اللذيذ الشهى، خاضوا فى حوار شائق.

فقالت أنجيلا، وقد كانت واحدة من أشهر تلاميذ الفصل -: "إن الحياة بالتأكيد قد مضت على نحو مختلف عما كنت أراه عندما كنا بالدرسة، فقد تغير الكثير"،

وردد ناثان: "لاشك في ذلك" وكما يعلمون، فقد عرفوا أنه كان يقوم بإدارة شركة أسرته - التي سارت على نفس نهجها، و أصبحت جزءاً من المجتمع المحلى لمدة طويلة - لذلك، فقد كانوا مندهشين عندما بدا عليه الهم والحزن، وطرح تساؤلاً: "ولكن ألا ترون كيف أننا لا نبغى التغيير عندما تتغير الأشياء"

قال كاراوس: "أعتقد أننا نقاوم التغيير؛ لأننا نخشاه؟.

قال جيسيكا "لقد كنت قائد فريق كرة القدم ياكارلوس، ولا أعتقد قط أنى سمعتك تذكر أي شيء عن كونك تخاف!".

فضيح المكان بالضحكات عندما أدركوا أنه على الرغم من اختلاف توجهاتهم – من العمل بالمنزل إلى إدارة الشركات - مازالوا يشعرون بنفس الشعور القديم.

لقد كان كل شخص يحاول مجاراة التغييرات غير المتوقعة التي كانت تحدث لهم في السنوات الأخيرة، واعترف الجميع بأنهم لا يعرفون طريقة جيدة للتعامل مع هذه التغييرات.

عندئذ قال ما يكل: "لقد اعتدت الخوف من التغيير، وعندما حدث تغيير هائل في أعمالنا، لم نعرف كيف نتصرف حياله: ولذا فلم نؤد أي شيء بطريقة مختلفة، وكنا على وشك الضياع.»

واستدرك قائلاً: "كان ذلك هو الحال حتى سمعت قصة طريفة صغيرة غيرت مجرى كل شيء"

سأل ناثان: "كيف ذلك؟ .

"حسناً، لقد بدلت تلك القصة الطريقة التى أنظر بها إلى التغيير، وبعد ذلك، تحسنت الظروف سريعاً، في عملي وحياتي الشخصية على حد سواء.»

ثم نقلت هذه القصة إلى بعض الأشخاص الذين يعملون بشركتنا

وتناقلوها فيما بينهم، وسرعان ما تحسن الوضع بالشركة؛ نظراً لأننا جميعاً انتهجنا سياسة التغيير وغيرنا نظرتنا إليها، وكما هو الحال معى، فقد قال العديد من الأشخاص إن هذه القصة ساعدتهم فى حياتهم الشخصية".

وتساءلت أنجيلا: "وما هي تلك القصة إذاً؟"

قال ما يكل: إنها تحمل عنواناً يقول "من الذي حرَّك قطعة الجبن الخاصة بي؟"

وضحك الجميع، وقال كارلوس: "أعتقد أننى أحب الجبن بالفعل، هل لك أن تحكى لنا قصنتها؟"

قال ما يكل: "بالتأكيد، وبكل سرور ؛ قلن يستغرق سردها وقتاً طويلاً" وهكذا بدأ في سرد القصة:

القمية

ذات مرة، ومنذ وقت بعيد في أرض بعيدة، كان هناك أربع شخصيات صغيرة تجرى داخل متاهة بحثاً عن قطعة جبن تطعمها؛ لتحيا حياة سعيدة،

وكان منها فأران اسمهما "سنيف" و "سكورى"، واثنان قرمان يماثلان في حجمهما حجم الفارين، ولكن تصرفاتهما كانت تشابه كثيراً تصرفات البشر اليوم، واسماهما "هيم" و"هاو".

ويفضل حجميهما الصغير، كان من السهل عدم ملاحظة ما كان يقوم به الأربعة، ولكن إذا نظرت إليهما عن كثب، يمكنك أن تكتشف أكثر الأشياء إثارة للدهشة.

وكان الأشخاص الأربعة يقضون كل يوم وقتاً داخل المتاهة باحثين عن الجبن،

وكان الفاران سنيف وسكورى - وهما لا يملكان سوى أسنان قارضة وغريزة قوية - يبحثان عن قطعة الجبن اللذيذة التى أحباها كما هو حال جميع الفئران.

أما القزمان - هيم وهاو فقد استخدما عقليهما مع الاستعانة بالعديد من المعتقدات من أجل البحث عن نوع مختلف تماماً من الجبن مميز عن غيره، وكانا يعتقدان أنه سيجعلهما يشعران بالسعادة والنجاح.

وعلى الرغم من أن هناك اختلافاً بين الفارين والقرمين، إلا أنهم جميعاً يشتركون في شيء ما: أن كلاً منهم يقوم كل صباح مرتدياً بدلة العدو وحذاء الجرى، تاركين منازلهم الصغيرة؛ حيث يبدؤون السباق داخل المتاهة باحثين عن الجبن المفضل لديهم.

كانت المتاهة عبارة عن ممرات وحجرات يحتوى بعضها على جبن لذيذ، ولكن كان بها أركان مظلمة وممرات مسدودة لا تؤدى إلى شيء، وكان من السهل أن يضل أى شخص فيها.

وبرغم ذلك، فمن يجد طريقه داخل هذه المتاهة، يجد ما يجعله بستمتع بحياة أفضل،

استخدم الفاران - سنيف وسكورى - طريقة المصاولة والخطأ البسيطة وغير المجدية للبحث عن قطعة الجبن، فقد كانا يدخلان أحد الممرات، وإذا وجداه فارغاً تركاه وانتقلا إلى غيره.

وكان سنيف يشم الجبن باستخدام أنفه الكبير، وبناءً عليه يحدد الاتجاه، ويتقدمه سكورى في السير، ولكنهما ضلا الطريق - كما قد تتوقع - لتحركهما في الاتجاه الخطأ، وكثيراً ما ارتطما بالجدران،

وعلى الرغم من ذلك، فقد استخدم القرمان - هيم وهاو - طريقة مضلفة تعتمد على قدرتهما على التفكير والتعلم من خبراتهما الماضية، ولكن كانا في بعض الأحيان يرتبكان بسبب معتقداتهما وعواطفهما.

أخيراً، اكتشف الجميع ما كانوا يبحثون عنه، ووجد كل منهم ذات

يوم نوع الجبن المفضل لديه في نهاية أحد المرات في "محطة الجبن ج".

وبعد ذلك تعودت الشخصيات الأربع كل صباح على ارتداء ملابسها والتوجه إلى محطة الجبن "ج" ولم ينقض وقت طويل حتى تعود كل منها على هذا الروتين في الوصول إلى قطعة الجبن.

استمر كل من سنيف وسكورى في الاستيقاظ مبكراً كل يوم والدخول في سباق خلال المتاهة، وعادة ما كانا يتبعان نفس الطريق،

وحال وصولهما إلى وجهتهما، يتخلص الفئران من حذاء العدو، ويقومان بربط حذائيهما حول رقبتيهما، حيث يسهل عليهما الوصول إليهما سريعاً، عندما يحتاجانهما مرة أخرى، ثم يستمتعان بالجبن.

وفى البداية، كان كل من هيم وهاو يقومان بالتسابق تجاه محطة الجبن "ج" كل صباح ليستمتعا بالطعم اللذيذ لقطعة الجبن التي طال انتظارها.

ولكن بعد فترة، اتبع القرمان روتيناً مختلفاً.

كان هيم وهاو يستيقظان كل يوم في وقت متأخر، ويرتديان ملابسهما في بطء، ويمشيان إلى محطة الجبن "ج"؛ فقد عرفا مكان الجبن الآن، وكيف يذهبان إليه.

لم يكن لديهما فكرة عن مصدر الجبن أو من الذي يضعه في مكانه وإنما افترضا وجوده هناك.

وبمجرد وصول هيم وهاو إلى محطة الجبن "ج" كل صباح، يستقران

ويشعران بأنهما فى منزلهما، ويقومان بتعليق ملابسهما وخلع حذائيهما، وارتداء خفيهما، وكانا يشعران بالارتياح والاطمئنان فى ذلك الوقت؛ لأنهما وجدا الجبن.

قال هيم ما أعظم هذا؛ فها هنا جبن يكفينا مدى الحياة وشعر القرمان بسعادة غامرة وبنجاح باهر، واعتقدا أنهما الآن يعيشان في أمان.

لم يمض وقت طويل حتى اعتبر هيم وهاو الجبن الذى وجداه فى محطة الجبن "ج" خاصاً بهما، لقد كان بمثابة مخزن الجبن الذى انتقلا فى النهاية إلى الإقامة بالقرب منه، ورسخا نوعاً من الحياة الاجتماعية حوله.

وليشعرا بأنهما في منزلهما، قاما يتزيين الجدران ببعض الأقاويل، حتى إنهما قاما برسم صور للجبن لرسم الابتسامة على وجهيهما، ومن هذه الأقاويل:



فى بعض الأحيان، كان هيم وهاو يقومان باصطحاب أصدقائهما ليروا أكوام الجبن المخزنة لديهما فى محطة الجبن "ج"، ويشيران إليها بفخر قائلين: "ياله من جبن رائع، أليس رائعاً؟" وكانا يتقاسمان الجبن فى بعض الأحيان مع أصدقائهما، وفى أحيان أخرى لا يقومان بذلك.

وكان هيم يردد "إننا نستحق هذا الجبن، فقد تعين علينا العمل بالتأكيد لوقت طويل وبجد حتى نحصل عليه" ثم يلتقط قطعة طازجة ويلتهمها.

وبعد ذلك، يستسلم هيم للنعاس كعادته.

فقد كانا يعودان كل يوم إلى منزلهما ممتلئى المعدة بالجبن، ويعودان كل صباح بثقة تامة في الحصول على المزيد،

واستمر ذلك لفترة من الزمن.

وبعد مرور بعض الوقت، تحوات ثقة هيم وهاو إلى تكبر وغطرسة، وسرعان ما أصبحا واثقين جداً لدرجة أنهما لم يلاحظا ما كان يحدث.

وبمرور الوقت، استمر سنيف وسكورى فى طريقتهما، فقد كانا يصلان مبكرين كل يوم ويشمان محطة الجبن "ج" ويهرولان حولها ويتحسسان المنطقة؛ ليريا ما إذا كان قد حدث ثمة تغير عن الأمس، ثم يجلسان ويقضمان الجبن.

وذات صباح، وصلا إلى محطة الجبن "ج" ليكتشفا عدم وجود الجبن. لم يندهشا لذلك؛ حيث إنهما لاحظا أن مورد الجبن كان يتناقص كل

٣١ / من الذي حرَّك قطعة الجبن الخاصة بي؟

يوم، وكانا مستعدين لذلك المصير الحتمى، وكانا يعرفان غريزياً ما سيقومان به.

نظرا لبعضهما البعض، وخلعا نعليهما اللذين كانا قد أحكما ربطهما في عنقيهما وأعادا ارتداءهما وأحكما الرياط.

ولم يغاليا في تحليل ما حدث، ولم يكونا مكبدين بالمعتقدات المعقدة.

فبالنسبة للفارين كان كل من المشكلة والحل بسيطاً، حيث تغير الموقف في محطة الجبن "ج"؛ لذا فقد قرر سنيف وسكورى أن يتغيرا.

نظر كلاهما إلى المتاهة، ورفع سنيف أنفه واشتم، ثم أشار برأسه إلى سكورى الذى انطلق مهرولاً خلال المتاهة، بينما تبعه سنيف بأقصى سرعة يتحملها،

وانطلقا سريعاً بحثاً عن جبن جديد.

وفى وقت متأخر من نفس اليوم، وصل هيم وهاو إلى محطة الجبن "ج" لم يكونا يعيران للتغييرات الطفيفة التي كانت تحدث كل يوم اهتماماً؛ لذا فقد اعتبرا وجود الجبن هناك أمراً مسلماً به.

" ولم يكونا مهيئين لما وجدا.

صاح هيم: "ماذا! ألا يوجد جبن؟"، واستمر في صياحه: " ألا يوجد جبن؟ ألا يوجد جبن؟" وكأنه عندما يصيح بصوت عال سيأتي شخص ما ويعيد لهما الجبن.

وأخذ يصرخ قائلاً: "من الذي حرك قطعة الجبن الخاصة بي؟" وأخيراً، وضع يديه على فخذيه واحمر وجهه وصاح بأعلى صوته: "ليس هذا من العدل!"،

وكل ما فعله هاو هو أنه حرك رأسه في حالة من عدم التصديق؛ فلقد اعتمد هو الآخر على وجود الجبن في محطة الجبن "ج". وتوقف في مكانه لوقت طويل في حالة من الذهول من هول الصدمة؛ فلم يكن مستعداً لهذا.

كان هيم يصرخ ببعض الكلمات، ولم يكن هاو بحاجة إلى سماع ما يقوله هيم؛ فلم يكن يرغب في التعامل مع ما واجهه؛ ولذا فقد أطاح بكل شيء،

لم يكن تصرف القرمين لائقاً أو منتجاً، ولكنه كان مفهوماً.

فالعثور على الجبن لم يكن بالأمر اليسير، وكان يتطلب عمالاً من جانب القزمين أعظم من مجرد الحصول على كم كاف من الجبن كل يوم.

فالعثور على الجبن كان بالنسبة للقرمين هو السبيل الذي اعتقدا أنه هو كل ما يحتاجانه للوصول إلى السعادة، حيث كان ما يرونه عن مدى أهمية الجبن لهما يقف عند طعمه اللذيذ،

فلأحدهما، كان العثور على الجبن مجرد شيء مادى، أما الآخر فقد كان يعنى له الاستمتاع بصحة جيدة أو الوصول إلى الإحساس بوجوده.

بالنسبة لهاو، كان الجبن يعنى مجرد الإحساس بالأمان والشعور بأنه ذات يوم سينعم ببناء أسرة سعيدة مع العيش في كوخ يملؤه الدفء.

أما هيم فالجبن عنده أصبح يعنى الإحساس بالمسؤولية تجاه الآخرين، مع امتلاك منزل كبير على أحد المرتفعات.

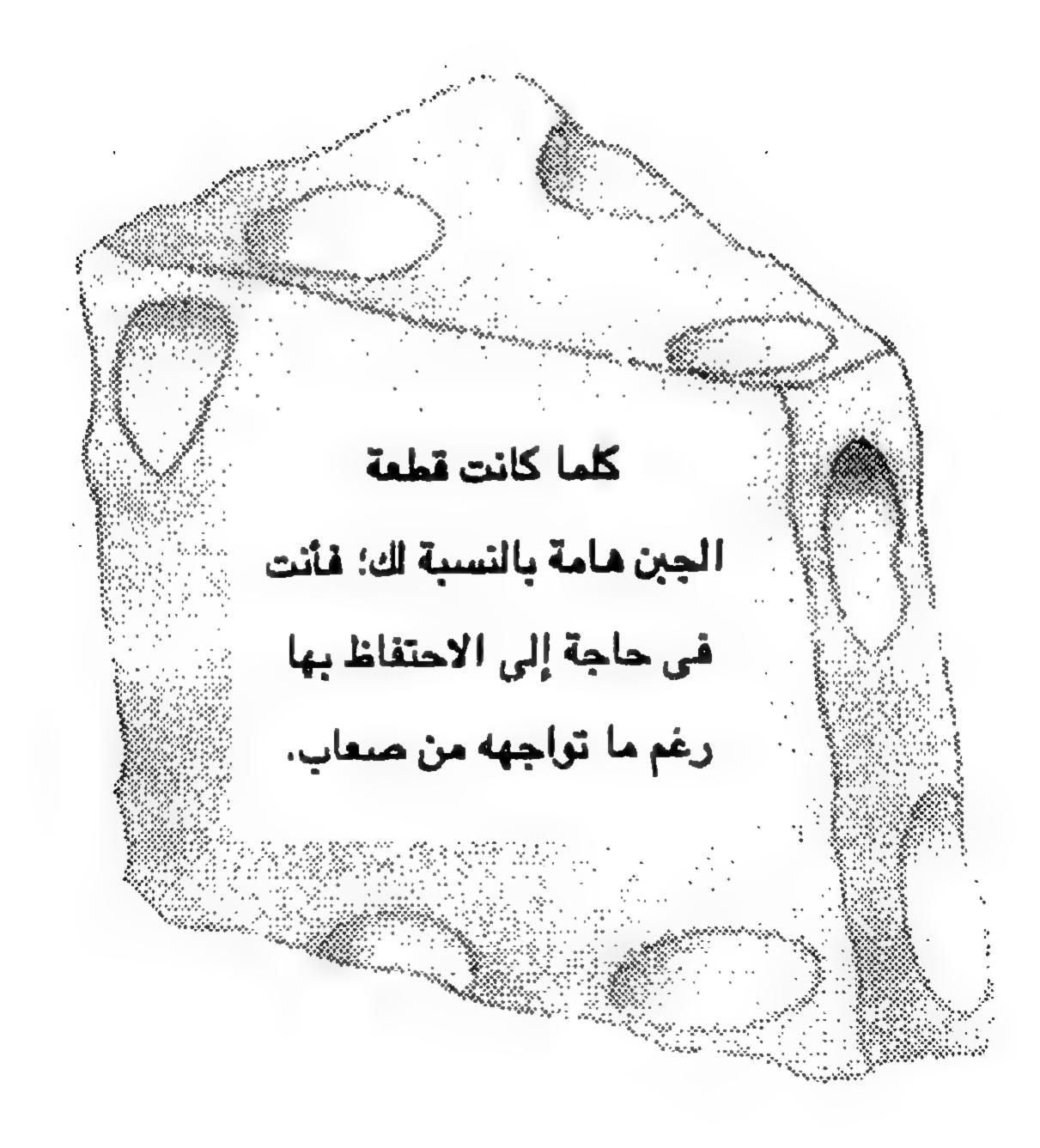
ونظراً لأن الجبن أهمية خاصة عندهما، فقد أمضى كلاهما وقتاً طويلاً في محاولة اتخاذ قرار بشأن ما يتعين عليهما فعله تجاه ما حدث، كل ما كانا يفكران في فعله هو التحديق في محطة الجبن "ج" الخالية من الجبن ليتيقنا من حقيقة اختفاء الجبن.

وبينما تحرك سنيف وسكورى سريعاً، استمر هيم وهاو في الثرثرة والتلعثم،

وصاحا وهذيا بالحديث عن الظلم نتيجة لل حدث، وبدأ الشعور بالكأبة يسيطر على هاو، ما الخطب، وما عساه يحدث إذا لم يكن هناك جبن بالغد؟ فقد خطط لمستقبله على أساس وجود الجبن.

لم يصدق القرمان ما حدث، كيف أمكن لهذا أن يحدث؟ لم يحذرنا أحد، لم يكن ذلك صحيحاً، لم تكن هذه هي الطريقة التي يفترض أن تسير بها مجريات الأمور،

وعاد هيم وهاو إلى منزلهما في هذه الليلة جائعين، متبطى الهمة، ولكن قبل المغادرة كتب هاو على الجدار:



فى اليوم التالى غادر هيم وهاو منزليهما عائدين إلى محطة الجبن "ج" مرة أخرى، حيث كانا لا يزالان يتوقعان أن يعثرا على قطعتهما من الجبن.

لم يتغير الموقف، ولم يعد هناك وجود للجبن، ولم يعرف القزمان كيف يتصرفان حيال ما حدث ووقفا متجمدى الحركة مثل تمثالين صامتين،

أغمض هاو عينيه بقدر المستطاع ووضع يديه على أذنيه، وتمنى لو توقف الزمن؛ فلم يكن يرغب في معرفة أن مورد الجبن يتضاعل تدريجياً. لقد كان مؤمناً بأنها تحركت فجأة.

قام هيم بتحليل الموقف مرات ومرات، وأخيراً سيطر عقله المعقد المكتظ بالأفكار الضخمة على ما حدث، وتساعل: "لماذا قاموا بذلك تجاهى؟، ما الذي يحدث حقاً هنا؟"،

وفي النهاية فتح هاو عينيه، ونظر حوله قائلاً: "بمناسبة ما حدث أين سنيف وسكورى؟ هل تعتقد أنهما يعرفان شيئاً غير ما نعرف؟".

قال هيم: "ما هو الشيء الذي قد يعرفانه؟"،

واستطرد هيم قائلاً: "ما هما إلا مجرد فأرين صغيرين، ولا يقومان بشيء سوى الاستجابة لما يحدث حولهما، أما نحن فبشر ونتميز عنهما. يجب أن تكون لدينا القدرة على تفسير ما حدث، وعلاوةً على ذلك، نستحق نصيباً أفضل.

ما كان ينبغى أن يحدث ذلك لنا، وحتى إذا حدث ، فيجب على الأقل أن ننعم بشىء من الربح والمكسب". وطرح هاو هذا التساؤل: "لم يتعين أن نجنى ربحاً؟" أجاب هيم: "لأننا ملتزمان"،

وأراد هاو أن يعرف "ملتزمان تجاه أي شيء؟"

"إننا ملتزمان تجاه جبننا"

تساعل هاو: "لمُ؟".

قال هيم: "لأننا لم نتسبب في هذه المشكلة، بل تسبب فيها شخص أخر، ويتعين القيام بأي شيء للخروج من هذا الموقف"

واقترح هاو: "ربما يتعين علينا أن نكف عن تطيل الموقف بصورة مبالغ فيها، دعنا ندخل المتاهة ولنبحث عن جبن جديد"

قال هيم: "يا إلهي بل سوف أتطرق إلى أعماق هذا الأمر"

وبينما كان يحاول كل من هيم وهاو اتخاذ قرار بشأن تصرفهما حدث حيال ما حدث، كان سنيف وسكورى قد تغلبا بالفعل على ما حدث ومضيا في طريقهما، ودخلا المتاهة مارين بجميع ممراتها من أعلى إلى أسفل باحثين عن الجبن في كل محطة جبن يمكن أن يجداها.

ولم يفكرا في أي شيء سوى الحصول على قطعة جبن جديدة.

لم يجدا أى شيء لبعض الوقت حتى ذهبا أخيراً إلى أحد الأماكن بالمتاهة حيث لم يذهبا إليه أبداً: هذا المكان هو محطة الجبن "ن".

وصرحًا مبتهجين، لقد وجدا ما كانا ببحثان عنه، مورد كبير للجبن الجديد.

لم يصدقا ناظريهما، لقد كان أكبر مخزن للجبن يمكن لهما كفأرين رؤيته.

وفى ذات الوقت، كان هيم وهاو لإيزالان فى محطة الجبن "ج" يقيمان الموقف وكانا يعانيان من أثار غياب الجبن، وأصيبا بالإحباط والغضب، وبدأ فى تبادل عبارات اللوم على ما حدث.

ومن لحظة لأخرى كان هاو يفكر فى صديقيه الفارين سنيف وسكورى ويتساط عما إذا كانا قد توصلا إلى أى جبن، واعتقد بأنهما يمران بوقت عصيب، وأنهما يعانيان من بعض التشكك وعدم اليقين فى تخبطهما داخل المتاهة، ولكنه عرف كذلك أنه كان من المرجح أن يستمر هذا الحال معهما للحظات قليلة.

وكان هاو يتخيل في بعض الأحيان أن سنيف وسكورى قد وجدا جبناً جديداً وأنهما يستمتعان به، وفكر في مدى روعة دخوله في نوع من المغامرة داخل المتاهة بغية العثور على جبن جديد طازج، بل كاد يصل في تخيله إلى حد شعوره بطعم هذا الجبن الطازج.

وكلما كان هاو يرى هذه الصورة فى مخيلته (أى أنه وجد جبناً جديداً وأنه يستمتع به) أكثر وضوحاً، كان يزيد تخيله لنفسه وهو يغادر محطة الجبن "ج".

وهجأة صياح قائلاً: "فلنذهب بعيداً عن هنا".

أجاب هيم سريعاً: "كلاً، إننى أحب هذا المكان وأشعر فيه بالراحة،

وهنذا هو ما أعرفه بالإضافة إلى أن المحيط الخارجي محقوف بالمخاطر"،

رد هاو قائلاً: "كلاً الأمر ليس كذلك، لقد جرينا من قبل في أماكن عدة داخل المتاهة ويمكننا القيام بذلك مرة أخرى"

قال هيم: "لقد أصبحت عجوزاً جداً للدرجة التي لا أقوى فيها على فعل ذلك، وأخشى ألا أكون راغباً في أن أضل الطريق، وتظهر سذاجتي، أترغب أنت في ذلك؟"

عند هذه المرحلة، عاد شعور الخوف من الفشل ليسبيطر على هاو، وتلاشى أمله في العثور على جبن جديد،

اذا استمر القرمان في عمل نفس الشيء كل يوم؛ يذهبان إلى محطة الجبن "ج"، دون العثور على شيء، ثم يعودان إلى منزليهما محملين بالمخاوف والقلق والإحباط.

حاولا إنكار ما يحدث لهما ولكنهما عانيا من صعوبة في الحصول على قسط وافر من النوم، وضاعت قوتهما في اليوم التالي، وأصبحا سريعي الغضب،

لم يعد منزلهما المكان الدافى، كما كان ذات مرة، وعانيا من صعوبة في النوم ورؤية الكوابيس ليلاً والتي تتعلق بعدم عثورهما على أي جبن.

إلا أن هيم وهاو ظلا يعاودان نفس الشيء بالذهاب إلى محطة الجبن"ج" والانتظار هناك كل يوم.

قال هيم: "إنك تعرف أنه إذا ما عملنا بجد أكثر مما نحن عليه، ستجد أنه لا شيء قد تغير بالفعل فربما تكون قطعة الجبن قريبة من هنا، وربما يكونون قد أخفوها وحسب خلف الجدار"،

وفى اليوم التالى، عاد هيم وهاو حاملين أدواتهما. أمسك هيم بالإزميل (المنحت) بينما استمر هاو فى الطرق باستخدام المطرقة، حتى أحدثا ثقباً فى جدار محطة الجبن "ج" واسترقا البصر ولكن دون جدوى، فليس هناك جبن.

وأصيبا بخيبة أمل، ولكنهما أصبحا مؤمنين بقدرتهما على حل المشكلة؛ لذا أصبحا يبدآن عملهما في وقت مبكر ويستمران لوقت أطول ويعملان بجد أكثر، ولكن بعد مرور بعض الوقت، كل ما توصلا إليه هو إحداث ثقب كبير في الجدار،

أخذ هاو في إدراك الفارق بين النشاط والإنتاجية

قال هيم: "ربما يتعين علينا مجرد الجلوس هنا وانتظار ما قد يحدث، إن عاجلاً أم أجلاً يتعين عليهم أن يعيدوا الجبن».

أراد هاو أن يؤمن بذلك، لذا كان يعود إلى المنزل كل يوم ليحصل على قسط من الراحة ثم يعود على مضض مع هيم إلى محطة الجبن "ج" واكن الجبن لم يظهر أبداً.

وبمرور الوقت أصبح القزمان ضعيفين نتيجة الشعور بالجوع والضغط، وسيطر التعب والإرهاق على هاو من مجرد الانتظار حتى

يتحسن وضعهما، وبدأ في رؤية حقيقة أنه كلما استمرا طويلاً دون الجبن، الأصبح وضعهما أكثر سوءاً.

وكان هاو يعرف أنهما قد فقدا كل أمل.

وأخيراً، بدأ هاو ذات يوم في السخرية من نفسه قائلاً: "هاو انظر إلى "، فإننى أقوم بنفس الشيء كل يوم مرات ومرات وأتعجب من سبب بقاء الحال على ما هو عليه دون تحسن، إن لم يكن الأمر يدعو للسخرية فقد يكون مدعاة للمرح".

لم يكن هاو يرحب بفكرة الجرى خلال المتاهة مرة أخرى؛ لأنه يعرف أنهما سيضلان الطريق وليس لديهما أية فكرة عن مكان وجود الجبن واكن كان يتعين عليه الضحك على غيائه عندما أدرك سبب خوفه من القيام بذلك.

وسأله هيم: "أين وضعنا رداء العدو وأحذية الجرى"، وأمضيا وقتاً طويلاً حتى وجدا هذه الأشياء، لأنهما أهملا كل شيء طرحاه جانباً عندما عثرا على الجبن في محطة الجبن "ج"، معتقدين أنهما لن يكونا بحاجة إلى الحذاء والرداء مرة أخرى،

وعندما رأى هيم صديقه يرتدى رداء العدو، قال: "إنك ان تعاود التخبط داخل المتاهة حقاً، أليس كذلك؟ لم لا تنتظر هنا حتى يعاودا وضع الجبن؟"

قال هاو: "لأنك لا تستوعب الموقف، أنا لم أكن أرغب في رؤيتها أيضاً، لكنني الآن أدرك أنهم لن يضعوا الجبن القديم مرة ثانية، لقد كان هذا جبن البارحة، لقد حان الوقت للبحث عن جبن جديد"،

لكن هيم تسامل: "لكن ماذا لولم يكن هناك جبن بالخارج؟ أو حتى إذا كان هناك، ماذا لولم نجده؟"

قال هاو: "لست أدرى"، وتساعل هاو محاولاً الإجابة على تلك الأسئلة مراراً وتكراراً، ثم بدأ يشعر بالخوف الذي أقعده عن الحركة من قبل يتسلل إلى نفسه من جديد،

ثم فكر هاو في العثور على جبن جديد وما يصاحبه من أحداث طيبة، فاستجمع رباطة جأشه.

قال هاو: "في بعض الأحيان تتغير الأشياء ولا تعود لطبيعتها أبداً، ويبدو أننا نمر بشيء مشابه، هذه هي الحياة يا هيم! فالحياة تسير، ولابد أن نسير نحن أيضاً".

ونظر هاو إلى رفيقه الحزين وحاول إقناعه، لكن خوف هيم تحول إلى غضب عارم منعه من الإنصات لهاو،

ولم يقصد هاو أن يكون وقحاً مع صديقه، لكنه لم يمنع نفسه من السخرية على حماقتهما،

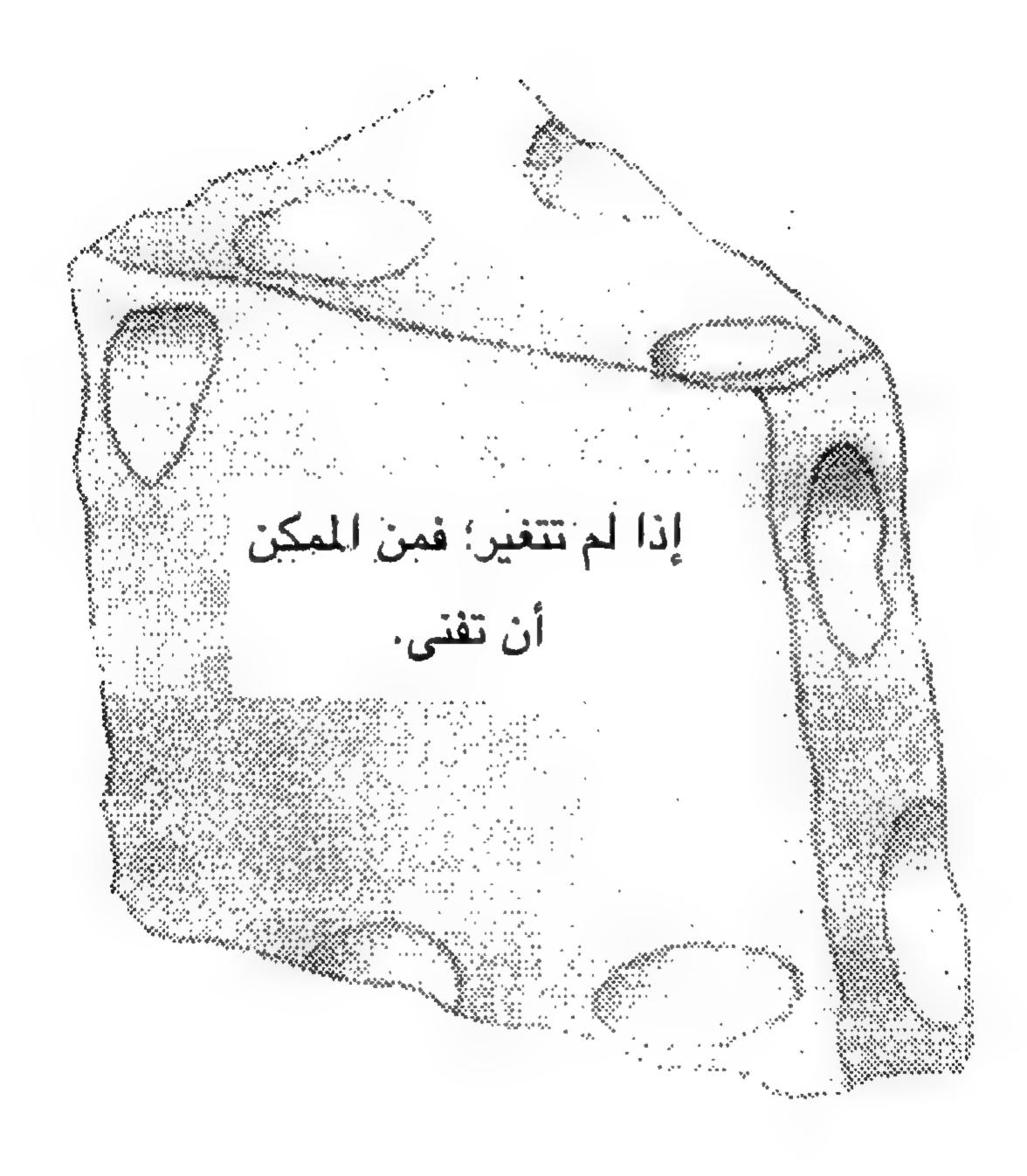
وبينما استعد هاو للرحيل، بدأ يشعر بالنشاط فقد علم أنه طالما سخر من نفسه، فسوف يعاود المسير دون أن ينظر وراء ظهره،

وصاح هاو معلنا: "لقد حان وقت المتاهة!"

لكن هيم لم يضحك ولم يستجب لهاو.

والتقط هاو قطعة حجر صغيرة حادة ونحت بها على الجدار فكرة عظيمة لهيم كى يتأملها، وكما اعتاد هاو، فقد رسم صورة لقطعة جبن حول العبارة، وتمنى أن يساعد هيم على أن يبتسم، وأن يخفف من همومه، وأن يبدأ البحث عن الجبن الجديد، لكن هيم لم يفعل شيئاً من ذلك.

وكتب هاو في عبارته قائلاً:



وبعد ذلك اشرأب هاو بعنقه وحدق بنظره في المتاهة، وفكر في كيفية أنه أدخل نفسه في هذه المحطة الخالية من الجبن.

لقد ظن أنه لا يوجد أى جبن في المتاهة أو ربما لن يجده، وهذه الظنون المخيفة كانت تشل حركته.

وابتسم هاو؛ فهو يعرف أن (هيم) كان يتساعل في نفسه: "من الذي حرك قطعتي من الجبن؟" وتساعل (هاو): "ولماذا لا أنهض وأتحرك مع قطعة الجبن خالاً؟.

وعندما بدأ في السير داخل المتاهة نظر (هاو) للخلف حيث المكان الذي جاء منه فشعر بالرغبة في العودة إليه، وشعر وكأن شيئاً يدفعه إلى مكانه المألوف ، على الرغم من أنه لم يجد أي جبن لبعض الوقت.

أصبح (هاو) أكثر قلقاً، وتساعل عما إذا كان يريد أن يدخل المتاهة، وكتب مقولة على الحائط في مستوى رؤيته، وحدق فيها أمامه، ودقق النظر فيها لبعض الوقت:

٥٤ / من الذي حرَّك قطعة الجبن الخاصة بي؟



وأخذ يفكر في هذه العبارة.

إنه يعرف أن قليلاً من الخوف قد يكون مفيداً أحياناً، وعندما تكون خائفاً فإن الأشياء تتحول للأسوأ إذا لم تفعل شيئاً، لذا فهو يحتك على التصرف، ولكنه يكون ضاراً عندما تكون في حالة شديدة من الخوف، إذ إن هذا يقيدك عن فعل أي شيء.

ونظر عن يمينه إلى الجزء الذي لم يمر به في المتاهة وشعر بالخوف.

وبعد ذلك أخذ نفساً عميقاً، واتجه نحو اليمين داخل المتاهة واندفع ببطء إلى المجهول،

وبينما كان يحاول أن يجد طريقه، شعر هاو فى البداية بالقلق لأنه ربما انتظر وقتاً طويلاً فى محطة الجبن "ج" - ولم يتناول أى نوع من الجبن لمدة طويلة مما جعله يشعر بالضعف، وقد ظل على هذا فترة طويلة مما زاد من آلام هذه الرحلة الشاقة داخل المتاهة ، وقرر بأنه إذا سنحت له الفرصة مرة ثانية سوف يتكيف مع التغيير، وهذا يجعل التعامل مع الأمور أكثر سهولة.

وعندئذ ابتسم هاو ابتسامة خفيفة، وفكر في أنه "في التأني السلامة" وفي أثناء الأيام التالية: وجد بعضاً من الجبن القليل هنا وهناك ولكنه لم يستمر في ذلك طويلاً، وتمنى أن يجد جبناً كافياً ليعود ببعض منه إلى هيم لكي يشجعه على الدخول في المتاهة.

ولكن لم يشعر هاو بالثقة الكافية حتى الآن، وكان عليه أن يعترف بأنه وجد ذلك مربكاً ومرهقاً في المتاهة؛ حيث بدت الأشياء كلها أمامه وقد تغيرت منذ الفترة الأخيرة التي كان فيها خارج المتاهة.

وعندما كان يعتقد أنه يتقدم في طريقه كان يجد نفسه تائها في الدهاليز، وبدا تقدمه وكأنه يسير خطوتين للأمام وخطوة للخلف، وكان هذا تحدياً ولكن كان عليه أن يعترف بأن الرجوع للخلف في المتاهة والمطاردة من أجل الجبن لم يكن تقريباً بنفس الدرجة من السوء التي كان يخشاها.

ومع مرور الوقت بدأ يشعر بالدهشة والتساؤل عمّا إذا كان واقعياً أن يجد قطعة الجبن الجديدة، وتساعل "هاو" عمّا إذا كان يبالغ في تطلعاته، وابتسم بعد ذلك، وأدرك أنه ليس لديه ما يسوغ حلمه في هذا الوقت،

وحين شعر بالإحباط يتسرب إلى نفسه ذكر نفسه بأن ما كان يعتقد أنه غير مريح، هو في الواقع أفضل من البقاء في مكان ليس به جبن.

فكان يسعى التحكم في تصرفاته أكثر من السماح لحدوث أي شيء، وبعد ذلك ذكر نفسه بأنه إذا كان سنيف وسكوري قد استطاعا التحرك والاستمرار في سعيهما؛ فمن المكن له أن يفعل ذلك.

وعندما أعاد هاو التفكير في الأمور أدرك أن قطعة الجبن التي وجدها في المحطة "ج" لم تختف بين العشية وضحاها كما اعتقد من قبل. إن حجم الجبن كان يصغر شيئاً فشيئاً، وما تبقى منه أصبح قديماً ولم يعد لها مذاق جيد.

بل ربما بدأت طبقة من العنن تظهر عليه، على الرغم من أنه لم يلاحظ ذلك، ولذلك كان عليه أن يعترف أنه لو أراد ذلك ربما أمكنه فهم ما يحدث ولكنه لم يرد.

وأدرك هاو الآن أن التغيير ربما لم يكن ليمثل له مفاجأة لو كان قد شاهد ما كان يحدث طوال الوقت وتوقع هذا التغيير، وربما كان هذا ما قام به كل من سنيف وسكورى،

وتوقف لأخذ قسط من الراحة، وكتب على حائط المتأهة:



وبعد مرور فترة بدت طويلة لم يعثر فيها على قطعة الجبن، وجد هاو نفسه أخيراً أمام محطة جبن بدت مبشرة بالخير، وحين دلف إلى داخلها، أصيب بخيبة أمل كبيرة؛ حيث إنها كانت خاوية.

وحدُّث هاو نفسه قائلاً: "لقد راودني هذا الشعور بالخواء كثيراً من قبل"، وشعر بالياس قد أطبق عليه،

وبدأ هاو يفقد طاقته الجسدية، وكان على يقين من أنه قد ضل الطريق وأنه هالك لا محالة، وفكّر في أن ينعطف ويعود أدراجه إلى محطة الجبن ج، فلو وصل هناك، ولا يزال هيم موجوداً، فلن يكون وحيداً على الأقل، ثم سأل نفسه مجدداً: "ماذا كنت أفعل لو لم أكن خائفاً؟".

لقد كان يخشى أكثر من أى شيء آخر أن يعترف حتى لنفسه بذلك. فلم يكن دائماً على يقين من الشيء الذى يسبب له شعوراً بالخوف، لكنه الأن ، وفى حالته الهزيلة تلك، أدرك أنه كان خائفاً؛ لأنه لا يريد أن يستمر وحيداً، ولم يعرف هاو بأنه كان يجرى؛ لأن أفكاراً مخيفة أثقلت رأسه.

وتسامل هاو عما إذا كان هيم قد تحرك مجدداً أم أنه لم يبرح مكانه بسبب مخاوفه، ثم استرجع في مخيلته الأوقات التي شعر فيها بأنه في أوج نشاطه داخل المتاهة.

هذه الأوقات هي التي كان يتحرك فيها هاو ولا يتوقف عند أي شيء.

وكتب هاو على الحائط، وكان يعلم أن هذه الكتابة ليست تذكيراً بمروره من هذا المكان، بقدر ما هي تذكير له هو شخصياً:



تطلع هاو إلى الممر المظلم، وأدرك ما أصابه من خوف، ترى ما الذى ينتظره فى الطريق؟ هل سيكون خالياً؟ أو سيكون محقوفاً بالمخاطر؟ وبدأ خياله الجامح يصور له كل الهواجس المفزعة حتى تملكه الذعر الشديد.

ثم سخر من نفسه، فقد أدرك أن هواجسه هذه تزيد الطين بلة، ثم فعل ما كان سيفعله لو لم يكن خائفاً، واصل المسيرة لكن في اتجاه جديد،

وعندما بدأ يجرى فى اتجاه المر المظلم، أخذ يبتسم، ولم يدرك هاو عندئذ أنه وجد غذاء روحه، فقد ألقى بالهموم خلف ظهره، وبدأ يثق فيما ينتظره من مصير، على الرغم من أنه لم يعرف ماذا سيكون.

واندهش هاو، إذ بدأ يستمتع بالأمر أكثر فأكثر، وأخذ يتساءل: "ترى ما الذي يجعلني أشعر بهذه السعادة؟" "ليس لدى جبن، ولا أعرف إلى أين أنا ذاهب".

وقبل أن يمضى وقت طويل، اكتشف سبب شعوره بتلك السعادة، وتوقف كى يكتب على الحائط مرة أخرى:



أدرك أنه وقع أسيراً لهواجسه، وعندما تحرك في اتجاه جديد، حرر نفسه من القيد،

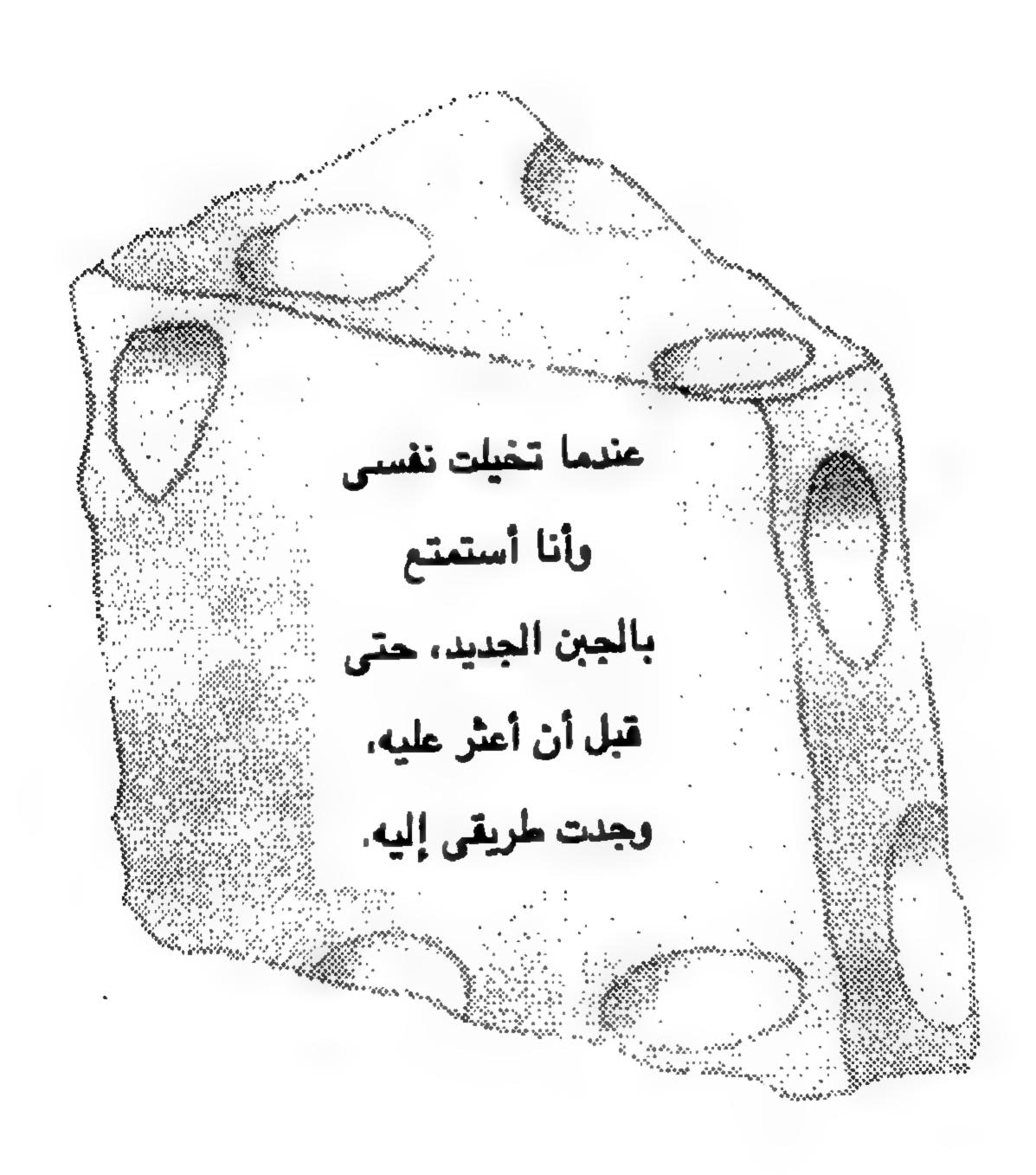
الآن، والآن فقط، بدأ يشعر أن نسيماً بارداً منعشاً أخذ يهب على ذلك الجزء من المتاهة. التقط أنفاساً عميقة وأحس أن الحركة قد أعادت إليه الحياة، وبعد أن كسر حاجز الخوف، اكتشف أن الأمر أكثر إمتاعاً مما كان يعتقد من قبل.

ولم يكن هذا الشعور قد راود هاو منذ فترة طويلة؛ ولهذا السبب كان قد نسى مدى البهجة التى يدخلها على قلبه.

ولكى يجعل الوضع أفضل، بدأ فى رسم صورة من وحى خياله، ونسج فى تلك الصورة حتى أدق التفاصيل الواقعية، فقد تخيل نفسه جالساً وسط كومة هائلة من أنواع الجبن المفضلة لديه، بدءاً من الشيدر، وانتهاء بالبراي! وتخيل نفسه وهو يأكل ما لذ وطاب منها، استمتع هاو بما رأه، ثم تخيل كيف أنه يستطيع أن يستمتع بتذوقها جميعاً.

كلما اتضحت صورة ذلك الجبن الجديد داخل عقله، زادت واقعيتها، وازداد شعوره بقرب عثوره عليه،

ثم كتب:



حدّت هاو نفسه قائلاً: "لماذا لم أفعل هذا من قبل؟"

بدأ هاو يجرى داخل المتاهة، لكن بقوة ورشاقة أكبر مما مضى، ولم
يمض وقت طويل حتى عثر على محطة جبن، وشعر بالسعادة وهو يلحظ
قطع جبن جديدة قد وضعت بجانب المدخل.

ولم يكن قد رأى قط فى حياته أصناف الجبن تلك، لكنها بدت له رائعة. تنوقها، فوجد طعمها طيباً للغاية، وتناول هاو معظم قطع الجبن الموجودة، ووضع بعضاً منها فى جيبه كى يتناولها فيما بعد، أو ليتقاسمها مع هيم، وبدأ يستعيد قوته.

دلف هاو إلى محطة الجبن تغمره السعادة والإثارة، لكن، ولسوء حظه، وجدها خاوية، فقد سيقه إليها شخص ما، لم يترك سوى تلك القطع من الجبن الجديد،

وأدرك أنه لو كان قد عجل الخطى؛ لوجد كمية كبيرة من الجبن هنا.

وقرر شاو أن يعود أدراجه كى يرى إذا ما كان هيم على استعداد للانضمام إليه.

وبينما هو يقتفى أثار العودة، توقف وكتب على الحائط:



وبعد فترة نجح هاو فى العودة إلى محطة الجبن ج ووجد عندها هيم، وعرض على هيم تناول بعض قطع الجبن الجديدة، لكن الأخير رفض العرض.

وشكر هيم صديقه على هذه اللفتة الجميلة، وقال له: "لا أعتقد أننى سأستمتع بالجبن الجديد، فأنا لست معتاداً عليه، كل ما أريده هو جبنى المفضل، وإن أتغير أبداً حتى أحصل على ما أريد".

هز هاو رأسه وهو يشعر بخيبة الأمل، وجعل يؤخر رجلاً ويقدم الأخرى، معاوداً الانطلاق بمفرده من جديد، ومع وصوله إلى أبعد نقطة كان قد وصل إليها في المتاهة، بدأ يشعر بالحنين إلى صديقه، لكنه أدرك أنه بصدد اكتشاف شيء ما. فحتى قبل أن يعثر على ما كان يعتقد أنه كمية هائلة من الجبن الجديد أدرك أنه لم يكن يشعر بالسعادة لمجرد عتوره على الجبن.

لقد كان سعيداً لأنه لم يصبح أسيراً لخوفه بعد الآن، وبدأ يستمتع بما يفعل.

وحينما أدرك ذلك، لم يشعر بذلك الضعف الذى انتابه حين كان يجلس فى محطة الجبن ج الخاوية، وحينما أدرك أنه منع نفسه من أن يستوقفها الخوف، واتخذ وجهة جديدة؛ شعر بالحياة تدب فى أوصاله من جديد،

لقد وجد الآن أن المسالة أصبحت مسالة وقت قبل أن يصل إلى ضالته المنشودة، بل لقد شعر بأنه قد عثر على ضالته المنشودة بالفعل.

وابتسم حين أدرك أنه:



وأدرك هاو، كما أدرك من قبل، أن ما تخشاه لن يكون بنفس القتامة التي يصورها لك عقلك، وأن الخوف الذي تتركه يسيطر على عقلك هو أخطر بكثير من الوضع القائم بالفعل،

لقد كان هاو متخوفاً لدرجة كبيرة من أن لا يعثر على الجبن الجديد، لدرجة أنه لم يرغب في الاستمرار في البحث عنه، لكن ما إن عاود رحلته مجدداً، عثر على قطع من الجبن في المرات تكفيه لمواصلة المسير، الأن بدأ يتطلع إلى العثور على المزيد والمزيد، وأصبح مجرد التطلع إلى ما هو أت أمراً ممتعاً في حد ذاته.

لقد كان تفكيره القديم مغلفاً بسحابة من الخوف والقلق، فقد كان يشعر دائماً بأنه ان يعثر على جبن كاف، أو أنه ان يحظى به المدة التى يريدها، وكان كثيراً ما يشغل باله بما قد يحدث له من مصائب، لا من مفاجآت سارة.

لكن هذا التفكير تغير في الأيام التي أعقبت تركه لمحطة الجبن ج.

واعتاد هاو أن يعتقد بأنه لا ينبغى تحريك الجبن، وأن هذا التغيير ليس صائباً.

أما الآن فقد أدرك أن عدم التغيير أمر ينافى نواميس الكون والطبيعة، فلابد للتغيير أن يقع باستمرار سواء توقعناه أم لا، ولا يمكنك أن تفاجأ بالتغيير، إلا إذا لم تكن تتوقعه وتبحث عنه.

وحينما أدرك هاو التغيير الذي اعترى معتقداته، توقف كي يكتب على الحائط:



لم يعثر هاو على أي جبن بعد، لكن كل ما كان يشغل تفكيره وهو يعدو في ممرات المتاهة هو ما تعلمه حتى الآن.

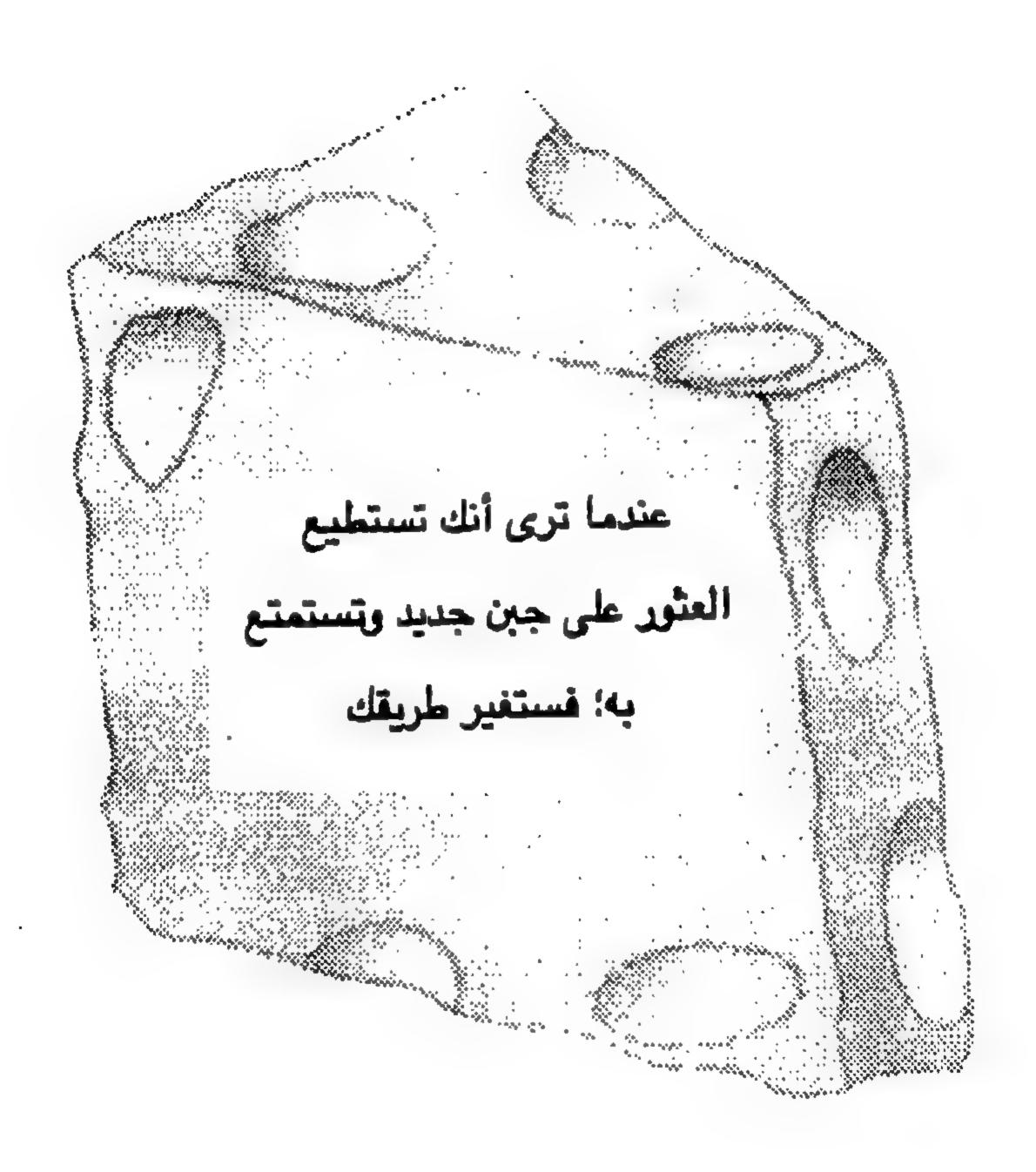
لقد أدرك الآن أن هذه المعتقدات الجديدة تدفعه إلى التصرف على نحو جديد، فقد بدأ الآن يسلك مسلكاً يختلف عن مسلكه عندما كان يصر على العودة إلى محطة الجبن الخاوية.

وأدرك هاو أنك عندما تغير معتقداتك، فأنت تغير تصرفاتك.

عليك أن تعتقد بأن التغيير قد يضرك، وأنه لابد لك أن تقاومه، أو يمكنك أن تعتقد بأن عثورك على جبن جديد سوف يساعدك على استيعاب التغيير والتكيف معه،

كل ذلك يعتمد على المعتقد الذي تختار أن تؤمن به.

كتب هاو على الحائط قائلاً:



وأدرك هاو أنه كان سيصبح في حالة أفضل الآن لو أنه استوعب التغيير في محطة الجبن ج بسرعة و دون تلكؤ، وساعتها كان سيشعر بالقوة تدب في جسده وروحه، ويستمر في التحدي حتى يعثر على الجبن الجديد، بل كان في إمكانه العثور عليه بالفعل لو أنه توقع التغيير، بدلاً من إضاعة وقته في مقاومته، بعد أن حدث بالفعل.

واستجمع هاو قواه وقرر مواصلة المسير في الأجزاء الجديدة من المتاهة ويدأ يجد بعض قطع الجبن المتناثرة هنا وهناك، فعادت إليه بعض طاقته وثقته بنفسه.

وعندما فكّر في الطريق الذي جاء منه شعر بسعادة؛ لأنه كتب على المائط في أماكن كثيرة، فقد أيقن أن تلك العبارات ستكن دليلاً له أثناء سيره في المتاهة، إذا اختار أن يترك محطة الجبن ج.

وتمنى هاو لو أنه يسير في الاتجاه الصحيح، وفكر في إمكانية أن يقرأ هيم كتابته على الحوائط كي يعرف طريقه هو الآخر.

ثم كتب هاو على الحائط ما عبر عما كان يدور بخلده لفترة من الزمن:



والآن، فقد طوى هاو صفحة الماضى، وبدأ يتطلع إلى المستقبل.

واستمر يقطع دروب المتاهة بقوة وسرعة أكبر مما مضى، ولم يمض وقت طويل حتى حدث ما كان يتمناه،

وفى الوقت الذى شعر فيه هاو بأنه سيظل بهذه المتاهة إلى الأبد، أفضت رحلته - أو على الأقل هذا الجزء من رحلته - إلى نهاية سريعة وسعيدة.

لقد عثر على جبن جديد في محطة الجبن ن!

حينما دلف إلى داخلها، لم يصدق ما رأته عيناه: جبال عالية هنا وهناك من الجبن الذى لم يره فى حياته قط، ولم يستطع التعرف على كل الأنواع الموجودة أمامه؛ حيث إن بعضها كان جديداً عليه تماماً.

ثم تسامل هاو للحظات عما إذا كان ما يراه حقيقة أم من نسج الخيال، إلى أن وقعت عيناه على صديقيه سنيف وسكارى.

رحب سنيف به بإيماءة من رأسه، أما سكورى فقد لوّح له بكفه، وظهر من معدتيهما الممتلئتين أنهما سبقاه إلى المكان بفترة ليست بقصيرة.

ألقى هاو التحية عليهما، ثم سارع إلى تناول قضمات من أنواع الجبن المفضلة لديه، ثم خلع عنه حذاءه ورداء التريض ووضعهما بالقرب منه حتى إذا احتاجهما مرة أخرى تناولهما سريعاً، ثم انقض على الجبن الجديد، وحينما أخذ كفايته، تناول قطعة من الجبن الطازج في يده

وصاح: "مرحباً بالتغيير!".

وبينما أخذ يستمتع بمذاق الجبن الجديد، استرجع ما مر به من أحداث وما تعلمه خلالها.

وأدرك أنه عندما كان خائفاً من التغيير، فقد كان متمسكاً في الواقع بوهم الجبن القديم، والذي لم يعد موجوداً.

وتسامل هاو: "إذن ما الذي غيرني؟ هل هو خوفي من أن أموت جوعاً؟" وحدث نفسه قائلاً: "لقد كان لذلك تأثيره".

ثم ضحك وأدرك أنه لم يكن ليتغير لولا أن بدأ يسخر من نفسه ومما كان يرتكبه من أخطاء، واكتشف أن أسرع طريقة للتغيير هي أن يضحك الإنسان من حماقته، وساعتها، سينسي ما فعل، وسوف يواصل المسير.

وأدرك هاو أنه تعلم شيئاً مفيداً من صديقيه الفارين، سنيف وسكورى فى أمر التنقل إلى موضع آخر، فقد كانا يعيشان حياتهما ببساطة. لم يحاولا المبالغة فى تحليل وتعقيد الأمور، وعندما تغير الموقع، وتحرك الجبن، غيرا من أنفسهما وتحركا مع الجبن، ولم يكن بدُّ من أن يتذكر ذلك.

استخدم هاو عقله الرائع كى يفعل ما يفعله الأقزام بأسلوب أفضل من الفئران.

وتدبر الأخطاء التى ارتكبها فى الماضى، واستخدمها كى يخطط مستقبله، لقد أدرك أن باستطاعة الإنسان أن يتعلم كيف يتعامل مع التغيير: كيف يأخذ الأمور ببساطة، كيف يكون مرناً، وكيف يكون سريع التصرف.

يتعلم ألا يبالغ في تعقيد الأمور، وألا يقع فريسة لمعتقدات مفزعة،

يتعلم أن يلاحظ التغيرات البسيطة؛ لكي يكون مستعداً للتغيير الجذري، الذي قد يحدث في المستقبل.

أدرك هاو أنه بحاجة إلى التكيف سريعاً مع التغيير؛ لأنه إن لم يفعل ذلك، فقد لا تواتيه تلك الفرصة أبداً.

وكان عليه أن يعترف بأن أكبر عقبة تقف في طريق تكيفه مع التغيير موجودة بداخله هو، وأن الأمور لا تتحسن إلا بعد أن تتغير أنت.

الأهم من هذا وذاك، أن هاو قد أدرك أن هناك دائماً جبناً جديداً.
أمام عينيك، سواء لاحظته أم لم تلاحظه، وأنك تستمتع به فقط عندما
تتخلص من مخاوفك وتخوض المغامرة.

وأدرك هاو كذلك أنه لا ضير من بعض الخوف، إذ إنه قد يحميك من خطر محقق، ولكنه اكتشف أيضاً أن معظم مخاوفه لم يكن لها ما يبررها، بل إنها منعته من أن يتغير في الوقت الذي كان لزاماً عليه أن يتغير.

لم يعجبه التغيير وقتها، لكنه أدرك فيما بعد أن ذلك التغيير هدية السماء إليه كي ترشده إلى المزيد من الجبن، رغم أنها كانت ترتدى قناعاً.

لقد عثر هاو على جزء جميل من نفسه، وبينما كان يتذكر الدروس المستفادة، فكر في صديقه هيم، وتسائل عما إذا كان هيم قد قرأ شيئاً من عباراته التي كتبها على الحائط عند محطة الجبن ج أو في باقى المتاهة.

ترى ما الذي كان يحدث لوطوى هيم صنفحة الماضني، وواصل المسير؟

ترى ما الذى كان يحدث لو دخل المتاهة، واكتشف ما كان يجعل حياته أفضل؟

فكر هاو فى العودة مجدداً إلى محطة الجبن ج؛ ليرى ما إذا كان باستطاعته العثور على هيم، وهو يفترض أنه يستطيع العودة إلى النقطة التى كان فيها، وفكّر فى أنه إذا عثر على هيم، فسيمكنه عندئذ أن يريه كيف يخرج من مأزقه، ولكنه أدرك أنه قد حاول بالفعل أن يجبر صديقه على التغيير،

وكان على هيم أن يجد طريقه بمفرده، متغلباً على أوجاعه ومتجاوزاً مخاوفه، ولا يمكن لشخص آخر أن يؤدى له ذلك بالنيابة عنه، أو أن يقنعه بذلك ما لم يكن الاقتناع داخلياً. كان يتعين على هيم أن يشعر بمزايا التغيير بنفسه.

وعلم هاو أنه قد ترك خلفه أثراً لهيم كى يتعقبه، وأنه يستطيع بمفرده أن يجد طريقه، فقط إذا قرأ العبارات التى كتبها هاو بخط يده على الجدران. ثم بدأ هاو فى كتابة ملخص للدروس التى استفادها من رحلته على أكبر حوائط محطة الجبن (ن)، ثم وضع كل تلك الومضات داخل رسمة لقطعة جبن كبيرة، وابتسم وهو ينظر إلى ما كتبه:

التغيين يحدث قطع الجبن تتحرك باستمرار توقع التغيير استعد عندما يتحرك الجبن راقب التغيير اشتم رائحة الجبن كثيراً كي تعرف متى يضبيها العطب . تكيف مع التغيير بسرعة كلما أسرعت بالتخلص من الجين القديم، استطعت أن تستمتع بالجبن الجديد تحرك مع الجين استمتع بالتغيير تذوق طعم المغامرة واستمتع بمذاق الجبن الجديد كن مستعداً كى تتغير يسرعة واستمتع بالتغيير من جديد قطع الجبن تتحرك باستمرار

أيقن هاو إلى أى مدى قد وصل منذ أن كان برفقة هيم فى محطة الجبن ج، ولكنه أدرك أنه من السهل أن يعود إلى ما كان عليه لو أفرط فى الراحة، فقام كل يوم بتفقد الجبن فى محطة الجبن ن؛ كى يطمئن إلى مخزون الجبن فيها، وكان على استعداد ليفعل أى شيء كى لا يفاجأ بأى تغيير لم يضعه فى الحسبان.

وعلى الرغم من أن لديه مخزوناً كبيراً من الجبن، أصد هاو على أن يخرج ليتجول في المتاهة كي يكون على علم بما يحدث من حوله، فقد أدرك أنه من الأسلم له أن يبقى على علم بالواقع من حوله، بدلاً من أن يعزل نفسه في صومعته المريحة.

ثم أنصت هاو إلى صوت، ظن أنه صوت حركة بالخارج، وحينما أخذ الصوت يعلو تدريجيا، أيقن أن شخصاً ما كان يقترب منه.

هل كان هيم؟ هل كان يوشك على أن يظهر من بين أحد الأركان؟ دعا هاو وتمنى - كما فعل كثيراً من قبل - أن يتمكن صديقه في النهابة من أن...



مناقش ـــــة

مناقشة في وقت لاحق من ذات اليوم

عندما انتهى مايكل من سرد القصة، نظر في أرجاء الحجرة فشاهد أصدقاءه السابقين وهم يبتسمون .

شكره العديد من الزملاء، وقالوا إنهم استفادوا كثيراً من القصة.

سأل ناثان المجموعة: "ما رأيكم في التجمع مرة ثانية لاحقاً لعلنا نتناقش حولها".

فرد معظمهم بأنهم يودون التحدث عنها، ورتبوا المقابلة بتناول بعض المثلجات قبل العشاء في وقت لاحق.

وفى هذا المساء تجمعوا فى استراحة الفندق، وبدؤوا يتمازحون فيما بينهم حول كيفية إيجاد الجبن الخاص بهم، وكيف أنهم وجدوا أنفسهم فى هذه المتاهة المحيرة،

وبعد ذلك سالت أنجيلا برقة وود: "أى الشخصيات تمثلكم في القصة؟ سنيف، سكورى، هيم، هاو؟".

وأجاب كارلوس: "إننى كنت أفكر في هذا عصر اليوم. إنني أتذكر

بوضوح ما حدث ذات مرة قبل أن أعمل في بيع المستلزمات الرياضية عندما مررت بتجربة قاسية مع التغيير،

إننى لم أكن "سنيف" فلم أكتشف حقيقة الموقف، ولم أفهم التغيير بسرعة، وبكل تأكيد لم أكن سكورى؛ حيث إننى لم أتسرع القيام بعمل ما.

إلا إننى كنت أشبه كثيراً "هيم" الذى أراد أن يبقى فى منطقة مألوفة والحقيقة هى أننى لم أرد بالفعل التعامل مع التغيير بل حتى لم أرد تفهمه".

وأما ميشيل، الذي شعر وكأن الوقت لم يمر منذ أن كانا هو وكارلوس صديقين حميمين في المدرسة، فقد سأل: "ما الذي تتحدث عنه هنا".

قال كاراوس: "تغيير غير متوقع في الوظائف والمهام" وضحك مايكل: "هل فصلت".

تحسناً لنفترض أننى لم أرد الضروج للبحث عن جبن جديد، حيث اعتقدت أن ليس هناك مبرر قوى يدفعنى لأتغير؛ ولهذا كنت غاضباً إلى حد ما فى هذا الوقت».

ويداً بعض الزملاء السابقين الذين التزموا الهدوء منذ البداية يشعرون بمزيد من الراحة، وتعالت أصواتهم بمن فيهم فرانك، والذى كان قد التحق بالجيش. وقال فرانك: إن هيم يذكرنى بأحد أصدقائى، حيث كان القسم الذى يعمل به على وشك الإغلاق، ولكن لم يرد أن يتفهم هذا، وأخذوا ينقلون من كانوا يعملون معه إلى أقسام أخرى، وحاولنا التحدث إليه بشأن الفرص العديدة الأخرى الموجودة بالشركة لأولئك الذين يتسمون بالمرونة، ولكنه اعتقد بأنه ليس فى حاجة إلى التغيير، وكان هو الشخص الوحيد الذى اندهش عندما أغلق القسم، والآن فإن من الصعب عليه أن يتكيف مع التغيير الذى لم يتوقع حدوثة".

وقالت جيسيكا:

إننى لم أكن أعتقد أن يحدث هذا لى أيضاً، ولكن قطعة الجبن الخاصة بى حركت أكثر من مرة من مكانها.

وضيحك معظم الجالسين ما عدا ناثان الذي قال: "ريما كان هذا هو ملخص الموضوع بأكمله وأردف قائلاً" إن التغيير يحدث لنا جميعاً"

ثم أضاف: "كنت أتمنى لو أن عائلتى سمعت قصة الجبن من قبل ذلك؛ فإننا لسوء الحظ لم نرد أن نتفهم التغييرات الطارئة على مجال عملنا والآن ، فقد فات الوقت وعلينا أن نغلق العديد من متاجرنا"

وأدهش هذا معظمهم؛ لأنهم اعتقدوا أن ناثان كان محظوظاً لعمله في مجال يتسم بالأمان، والذي كان يعتمد عليه عاماً بعد عام.

أرادت جيسيكا أن تعرف فسألت: "ماذا حدث؟"

"لم يعد هناك إقبال على سلسلة المتاجر الصغيرة التابعة لنا عندما

غزت المتاجر الكبيرة المدينة بمنتجاتها الكثيرة وأسعارها المنخفضة، ولم يكن باستطاعتنا منافستها.

أستطيع أن أرى الآن أننا بدلاً من أن نكون مثل سنيف وسكورى كنا مثل "هيم"، فقد ظللنا كما نحن ولم نتغير، وحاولنا أن نتجاهل ما يحدث، وها نحن الآن في مأزق، وقد استفدنا درساً أو درسين من (هاو)».

وأما أورا، والتى أصبحت سيدة أعمال ناجحة، فقد كانت تستمع لما يدور ولكنها لم تتحدث إلا قليلاً حتى الأن فقالت: "لقد كنت أفكر في هذه القصنة عصر اليوم أيضناً" أضافت: "إننى أتعجب كيف أتصرف مثل "هاو" وأرى ما أفعله من خطأ لأضحك على نفسى وأتغير وأفعل الأفضل".

وقالت: "إننى فضولية، كم واحداً منكم يخشى التغيير؟" لم يجب أحد ولهذا اقترحت: "ما رأيكم في رفع الأيدى؟"،

ولم تُرفع إلا يد واحدة وقالت: "يبدو أنه ليس هناك إلا شخص واحد أمين في مجموعتنا" وواصلت "ربما تجدون السؤال التالي أفضل. كم عدد الذين يعتقدون أن الآخرين خائفون من التغيير" فرفع الكل أيديهم ثم أخذوا يضحكون.

"ماذا يعنى هذا؟"

أجاب ناثان: "الرفض".

وعلق مايكل قائلاً: "إننا في بعض الوقت لا ندرك أننا خائفون. إنني

أعرف أننى لست كذلك؛ فعندما سمعت القصة لأول مرة وددت أن أسأل "ماذا تفعل إذا لم تكن خائفاً؟".

وأضافت جيسيكا: "ما فهمته من القصه هو أن التغيير سوف يحدث شئنا ذلك أم لم نشأ"،

"إننى أتذكر السنوات الماضية عندما كانت شركتنا تبيع مجموعات من الكتب الموسوعية، وحاول أحد الأشخاص أن يقنعنا بأن نضع الموسوعة الكاملة على ديسك كمبيوتر واحد على أن يباع مقابل حصوله على حصة من ثمنها، وهذا لن يكلفنا شيئاً على الإطلاق في التصنيع، وسيتمكن العديد من الناس من شرائه، ولكننا رفضنا بالإجماع".

وسال ناثان: "ولماذا رفضتم؟"

"لأننا اعتقدنا حينئذ أن العمود الفقرى لعملنا، وهو كميات المبيعات الضخمة التى تسلم للناس من الباب إلى الباب، والحفاظ على قوة المبيعات وكميتها تعتمد على العمولات الضخمة التى يكسبونها من الأسعار المرتفعة لإنتاجنا، وقد كنا نفعل ذلك بنجاح لمدة طويلة، وكنا نظن أنه سيستمر إلى الأبد"

قال ناثان: "وكانت قطعتك من الجبن"

"نعم، وكنا نريد أن نعتمد عليها.

عندما أعود وأفكر فيما وقع لنا، فإننى أدرك أنهم لم يحركوا الجبن فقط ولكن الجبن حياته الخاصة، ومصيره للفناء.

وعلى أية حال، فنحن لم نتغير، ولكن المنافس فعلها وتغير، وتدنت نسبة مبيعاتنا للغاية، لقد كنا نمر بوقت عصيب، والآن هناك تغير تكنولوجى كبير يحدث في الصناعة، ويبدو أنه لا يوجد أحد في الشركة يريد أن يتفاعل معه وهذا لا يبشر بالخير فإنني أعتقد أنه من المكن أن أفصل من عملى قريباً".

"إنه وقت المتاهة"! صاح كارلوس، وضحك الجميع بمن فيهم جيسيكا.

واستدار كارلوس إلى جيسيكا وقال: "إنه لمن الأفضل أن تسخرى من نفسك".

وعلق فرانك قائلاً: "وهذا هو ما فهمته من القصة. إننى أميل إلى أن أتعامل مع الأمور بجدية شديدة، ولقد لاحظت كيف تغير "هاو" عندما استطاع في النهاية أن يسخر من نفسه وممّا يقوم به، فلا عجب أن يكون اسمه "هاو"

وسالت أنجيلا: "هل تعتقد أن "هيم" تغير ووجد جبنا جديداً؟" وقالت إليان: "أعتقد أنه فعل ذلك"

قال كورى: أنا لا أعتقد، فبعض الناس لا يتغيرون أبداً، وإنهم يدفعون ثمن ذلك، ولقد صادفت أناساً مثل هيم في ممارساتي الطبية يشعرون بأن لهم الحق في قطعة من الجبن الخاص بهم ويلومون الآخرين بسرعة، لكنهم في الحقيقة يصبحون أضعف من الناس الذين لا يتوقفون عند أخطائهم ويواصلون سعيهم".

وقال ناثان بصوت خافت: "إننى أعتقد أن السؤال هو ما الذى نحتاجه للخروج من ذلك، وما الذى نحتاجه لكى نستمر؟"

لم يتفوه أي فرد بشيء لفترة قصيرة،

قال ناثان: "لابد أن أعترف أننى رأيت ما كان يحدث فى المناطق الأخرى للبلدة، ولكنى أتمنى أن لا يؤثر علينا ذلك. إننى أخمن أنه من الأفضل كثيراً أن نبادر بالتغيير وفى الوقت نفسه نحاول أن نتفاعل أو نتكيف مع التغيير، ربما يتوجب علينا أن نحرك الجبن الخاص بنا".

وسال فرانك: "ماذا تعنى؟"

أجاب ناثان: "إننى لا أستطيع أن أساعد فى ذلك ولكن أتعجب بشأن ما قد يكرن عليه اليوم إذا ما كنا قد قررنا بيع العقار المحتوى على المتاجر القديمة وقمنا ببناء متجر حديث كبير لكى ينافس أفضل المتاجر".

قالت لورا: "ربما كان ذلك ما عناه "هاو" عندما كتب على الحائط "تنوق طعم المغامرة وتحرك مع الجبن".

قال فرانك: "أعتقد أن هناك أشياء يجب أن لا تتغير؛ فعلى سبيل المثال، أريد أن أتمسك بالقيم الأساسية. ولكن أدرك الآن أننى سوف أكون في أحسن حال إذا تحركت مع الجبن في وقت مبكر من حياتي"

قال ريتشارد: "حسناً يامايكل إنها لقصة صغيرة لطيفة" وكان ريتشارد أكثر الحضور شكاً "لكن كيف تطوع هذا الأمر عند التطبيق الواقعي في شركتك؟". لم تكن المجموعة تعرف شيئاً بعد، ولكن ريتشارد كان خبيراً بشأن التعامل مع بعض التغيرات. فقد انفصل عن زوجته حديثاً، وكان يحاول أن يوازن بين اهتمامه بعمله واهتمامه برعاية أطفاله المراهقين.

"هل تعلمون، لقد كنت أعتقد أن عملى لم يكن ليتعدى معالجة المشاكل التي تظهر يومياً لتعوق اهتمامي بمسيرة حياتنا.

وكم كان ذلك شاقاً، فقد كان على أن أواجه تلك المشاكل طيلة الأربع والعشرين ساعة.

لم يكن الأمر مريحاً فقد كنت أشعر أننى في سباق ولا أستطيع الخروج».

"إلا أننى وبعد أن سمعت لأول مرة قصة "من الذي حرك قطعة الجبن الخاصة بي" ورأيت كيف تغير (هاو)" واستطرد ميشيل: "أدركت أن عملي هو أن أرسم صورة للجبن الجديد،

وأن أفعله بكل وضوح وبكل واقعية؛ لكى أستطيع أنا والأخرون الذين أعمل معهم أن نستمتع بالتغيير والنجاح معاً".

وقالت أنجيلا: "إن ما تقوله هام بالفعل لأنه بالنسبة لى كان الجزء الأعظم تأثيراً فى القصة هو عندما تغلب (هاو) على مخاوفه ورسم صورة فى خياله لإيجاد "الجبن الجديد"، وأصبح العدو عبر "المتاهة" أقل إثارة للخوف وأكثر متعة، وقد نال ما هو أفضل فى نهاية الأمر".

وهنا تحدث ريتشارد قائلاً: وقد كان عابس الوجه متجهماً أثناء

المناقشة - "إن مديرى يقول لى دائماً إن شركتنا تحتاج إلى التغيير، والآن أعتقد أن ما قصده حقاً هو أننى أنا الذى أحتاج إلى التغيير إلا أننى لم أكن لأصغى إليه وأحسب حقاً أننى ما علمت أبداً ما يعنيه الجبن الجديد الذى كان يحاول أن يحركنا نحوه، وكيف يمكننى أن أكسب من ورائه،»

وعبرت ابتسامة عريضة سطحية على وجه ريتشارد وقال: "لابد أن أعترف أنى أحب فكرة أن أرى الجبن الجديد وأتخيلك مستمتعاً به، إنها فكرة تضفى البهجة على كل شيء، إنها تقلل من الخوف وتجعلك أكثر شوقاً لحدوث التغيير».

وأضاف: "ربما أستخدمه في المنزل" إن أطفالي يعتقدون فيما يبدو أنه لن يتغير أبداً شيء في حياتهم. إنهم غاضبون. إنى أعتقد أنهم خائفون مما يضمره المستقبل لهم، لعلى لم أرسم لهم صورة واقعية للجبن الجديد، ربما لأننى لم أرها بنفسى"،

خيم على المجموعة صمت هادئ ؛ إذ بدأ بعضهم يفكر في حياته الأسرية.

قالت إليان: "حسناً .. يتحدث أغلبكم هنا عن العمل.. ولكنى حينما كنت أستمع إلى القصة كنت أفكر في حياتي الشخصية فإننى أعتقد أن علاقتى المعاصرة هي "الجبن القديم" الذي يوجد به بعض العطب الخطير".

وضحك كورى مؤكداً "أنا أيضا، لعلى أحتاج إلى أن أتخلص من العلاقة السيئة".

وردت أنجيلا قد يكون الجبن القديم مجرد سلوك قديم، والذى نحتاجه حقيقة هو أن نتخلص من السلوك الذى يتسبب في إفساد علاقتنا، وبعد ذلك نستمر في اتباع أسلوب أفضل للتفكير والعمل".

وعلق كورى: "فكرة جيدة، إن الجبن الجديد هو علاقة جديدة مع نفس الشخص".

قال ريتشارد: "إننى بدأت أفكر أن هناك أكثر مما توقعت بشأن ذلك. إننى أحب فكرة التخلص من السلوك القديم، بدلاً من التخلص من العلاقة. إن تكرار نفس السلوك سوف يؤدى بك فقط إلى نفس النتائج.»

"بدلاً من تغيير الأعمال، فلعله من الواجب أن أكون واحداً من الذين يساعدون في تغيير الشركة، وقد أستطيع الآن الحصول على عمل أفضل إذا فعلت ذلك".

وقالت بيكى التى تعيش فى مدينة أخرى ولكنها عادت ليجتمع الشمل: "لأننى استمعت إلى هذه القصة وإلى تعليق كل شخص عليها فإن لزاماً على أن أسخر من نفسى؛ فقد كنت أتشابه مع هيم لوقت طويل حيث كنت مترددة مراوغة وخائفة من التغيير، ولم أدرك كيف فعل ذلك أيضاً العديد من هؤلاء الأفراد، إننى أخشى أن أكون قد علمت أطفالى أن يفعلوا الشيء نفسه دون أن أنتبه إلى ذلك".

"وعندما أفكر في الأمر، أكتشف أن التغيير بإمكانه حقاً أن يؤدي بك إلى مكان جديد أفضل، على الرغم من تخوفك من كونه في غير أوانه،»

"إننى أتذكر ذلك الوقت، عندما كان ابنى طالباً فى السنة الثانية من المدرسة الثانوية، تطلب عمل زوجى منا أن ننتقل من "إلينويس" إلى "فيرمونت" وكان ولدنا قلقاً جداً؛ لأنه اضطر أن يترك أصدقاءه، لقد كان نجم السباحة فى مدرسته فى حين أن المدرسة الثانوية فى "فيرمونت" لا يوجد لديها فريق سباحة، ولهذا فقد كان غاضباً منا؛ لأننا جعلناه ينتقل،»

"ثم اتضح أنه أحب جبال "فيرمونت" والترطق على الجليد، وتفوق على الجليد، وتفوق على الجليد، وتفوق على أقرانه ويعيش الآن سعيداً في "كولورادو"،

ولو أننا استمتعنا بقصة الجبن معاً مع كوب من الشيكولاتة الساخنة، لكان بوسعنا أن ننقذ عائلاتنا من كثير من الضغوط".

قالت جيسكيا "إننى ذاهبة إلى المنزل لأحكى هذه القصة لأسرتى، وسوف أسأل أطفالى أى أبطال القصة يشبهنى سنيف أم سكارى أم هيم أم هاو، وما عساهم يعتقدون فى أنفسهم، وإننا لنستطيع التحدث عمّا هو الجبن القديم بالنسبة للعائلة، وكيف يكون الجبن الجديد،»

قال ريتشارد "إنها لفكرة جيدة".

وعلق فرانك بعد ذلك: "إننى أعتقد أنى سأكون أكثر شبها "بهاو" وأتحرك مع الجبن وأستمتع به وإننى سوف أنقل هذه القصة بالفعل إلى

أصدقائى الذين هم فى قلق بشأن تسريحهم من الجيش وماذا سيعنى التغيير بالنسبة لهم، وقد يفضى ذلك إلى بعض المناقشات المتعة والشيقة".

قال ما يكل: "هكذا قمنا بتطوير عملنا، فلدينا مناقشات عديدة عمّا فهمناه من قصة الجبن، وكيف يتم تطبيقها في المواقف الخاصة بنا،»

"لقد كان عظيماً أن تتيسر لنا لغة ممتعة، نستطيع أن نستخدمها في التحدث عن كيفية التعامل مع التغيير، ولقد كان ذلك بالغ الأثر، خاصة أنه قد تغلغل في الشركة"

وسال ناثان "وكيف ذلك؟""

قال "حسناً فكلما حاولنا البحث بعمق أكثر داخل مؤسستنا وجدنا أن هناك أشخاصاً يشعرون بضالة قواهم، لقد كانوا خائفين بشكل واضح مما قد يؤدى إليه التغيير الذي يفرضه عليهم رؤساؤهم ولهذا يقاومونه،»

"وباختصار، فالتغيير المفروض هو التغيير المرفوض" وأضاف مايكل: "لقد تمنيت لو أنى قد سمعت قصة الجبن هذه قبل اليوم".

وسأل كارلوس: "كيف يتأتى ذلك؟"

قال مايكل: "لأننا في الوقت الذي بدأنا ندرك فيه أهمية التغيير، كان العمل قد بدأ بالانهيار بالفعل حتى إننا اضطررنا إلى التخلي عن بعض الأفراد بمن فيهم بعض الأصدقاء المقربين. ولقد كان صعباً على كل منا،

وعلى أية حال، فقد أكد الجميع - بمن فيهم من غادر العمل - أن قصة الجبن قد ساعدتهم في رؤية الأشياء على نحو مختلف، والتعامل معها بطريقة أفضل".

"وهؤلاء الذين اضطروا للخروج للبحث عن عمل جديد قالوا: لقد كان صعباً في البداية، ولكنهم ظلوا يذكرون القصة مما ساعدهم كثيراً".

وسألت أنجيلا: "ما الذي ساعدهم أكثر؟"

أجاب مايكل: "بعد أن تخلصوا من خوفهم، أخبروني أن أفضل شيء هو إدراك أن هناك جبناً جديداً في انتظار العثور عليه!".

وقالوا إن الاحتفاظ بصورة الجبن الجديد في عقولهم جعلهم يشعرون بتحسن ويقومون بأفضل الأشياء في المقابلات الخاصة بالحصول على الوظيفة، والعديد منهم حصل على أعمال جديدة".

سألت لورا: "وماذا عن أولئك الذين مازالوا في شركتك؟"

قال مايكل: "حسناً، بدلاً من الشكوى من التغيرات التى تحدث، يقول الناس الآن (لقد حركوا فقط جبننا) دعونا نبحث عن الجبن الجديد لقد وفر ذلك الكثير من الوقت وقلل من الضغط».

"منذ فترة طويلة، شهد أولئك الذين كانوا يقاومون التغيير بقيمته الحقيقية، حتى إنهم ساعدوا على حدوث التغيير".

قال كورى: "لماذا يحدث هذا في اعتقادك؟"

"إننى أعتقد أن هذا يحدث بسبب ضغط زملاء العمل بالشركة"

"فما الذي يحدث في معظم المؤسسات التي عملت بها عندما يتم الإعلان عن التغيير عن طريق الإدارة العليا؟ هل يقول الناس إن التغيير فكرة جيدة أو أنه فكرة سيئة؟

أجاب فرانك: "فكرة سبيئة".

ووافق مايكل: "نعم، فلماذا"؟

قال كارلوس: "لأن الناس يريدون الأشياء كما هي، ويعتقدون أن التغيير سيئ بالنسبة لهم، فعندما يقول شخص ذكى إن التغيير فكرة سيئة يقول الآخرون نفس الشيء".

"قد لا يشعرون بهذا بالفعل"

قال ما يكل: "ولكنهم يوافقون لكى يبدوا وكأنهم أذكياء، وذلك نوع من ضغط زملاء العمل الذي يحارب التغيير في أية مؤسسة".

وأضافت بيكى "في العائلات يحدث نفس الشيء بين الآباء والأبناء".

وبعد ذلك سألت: "كيف اختلفت الأمور بالنسبة لك بعد سماع الناس لقصة الجنن؟"

وقال ما يكل ببساطة: "لقد تغير الناس؛ لأنه لا يوجد فرد يريد أن يشبه (هيم)".

وضحك الجميع ومعهم ناثان، الذي قال: "إنها نقطة جيدة لا أحد في

٩١ / من الذي حرَّك قطعة الجبن الخاصة بي؟

عائلتى يريد أن يشبه (هيم). ربما يتغيرون. لماذا لم تخبرنا عن هذه القصة في اجتماعنا الأخير؟ فقد كان ذلك حرياً بأن يؤثر حقاً".

وقدم ما يكل فكرة أخيرة: "عندما شاهدنا ما أسدته إلينا هذه القصة قمنا بسردها لأوائك الذين أردنا أن نعمل معهم، حيث علمنا أن مؤسساتهم تتعامل مع التغيير، وواتنا فكرة أننا قد نكون بمثابة جبنتهم الجديدة وأفضل شركاء لهم في النجاح، ولقد أفضت هذه الفكرة إلى أعمال جديدة».

لقد قدم ذلك لجيسيكا أفكاراً عديدة وذكرها بأنها قد تلقت بعض طلبيات البيع صباحاً، ونظرت إلى ساعتها وقالت: "لقد أن لى أن أترك محطة الجبن هذه وأبحث عن جبن جديد"،

وضحك الجميع ويدؤوا يودعون بعضهم البعض، وأراد العديد منهم الاستمرار في المحادثة، لولا أنهم عازمون على الرحيل، وعندما جاء وقت الرحيل شكروا مايكل مرة ثانية

وقد قال: "إننى في غاية السعادة للاستفادة من القصة، وأتمنى أن تنتهزوا الفرصة لكي تشاركونا إياها قريباً مع الآخرين"

عن المؤلف

يعد الدكتورسبنسر جونسون مؤلفاً لأكثر الكتب مبيعاً على مستوى العالم، والتى ساعدت ومازالت تساعد الملايين على اكتشاف المقائق البسيطة التى يمكن استخدامها: ليعيشوا حياة أكثر صحة ونجاحاً وأقل ضعفوطاً.

وشارك في تأليف كتاب مدير النقيقة الواحدة، وهو أكثر الكتب مبيعاً على مستوى أمريكا، وقد شارك المستشار الإداري العبقري كينيث بلانشار في تأليف الكتب، وتظهر عناوينه ومؤلفاته على قوائم أفضل الكتب في مجال الأعمال التجارية والإدارية، والتي وضعت أشهر أساليب الإدارة في جميع أرجاء العالم،

حاصل على الليسانس فى علم النفس من جامعة جنرب كاليفورنيا، نال درجة الدكتوراه من الكلية الملكية للجراحين، وحاصل على أعلى الدرجات العلمية من جامعة هارفرد وله العديد من المؤلفات فى مجال الطب وجراحة القلب وعمل كمستشار لمركز الدراسات الطبية وجامعة كالنفورنيا.

وكثيراً ما يتناول الإعلام مؤلفاته بما فى ذلك سى إن إن، وتو داى شو، لارى كينج لايف، ومجلة تايم، ويو إس إيه توداى، وول ستريت جورنال، ويونايت برس انترناشيونال،

وهناك ما يزيد عن أحد عشر مليون نسخة من مؤلفات سبنسر جونسون تحت الطباعة بست وعشرين لغة.

سبنسر جونسون هو كاتب تحظى مؤلفاته بأفضل نسبة مبيعات في العالم، إذ ساعدت الكثيرين من الناس على اكتشاف الحقائق حول ما يمكنهم استفلاله للاستمتاع بحياة أكثر صحة ونجاحاً وأقل ضفوطاً.

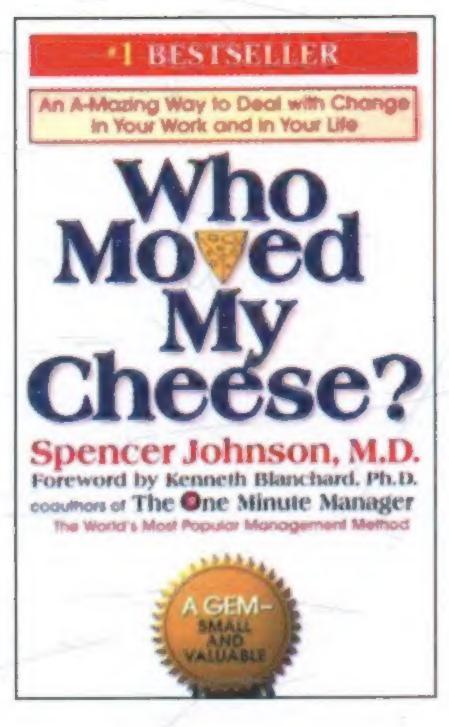
جونسون هو صاحب فكرة ومؤلف مساعد فى كتاب مدير الدقيقة الواحدة، والذي يُعد. كما جاء بصحيفة النيويورك تايمز. أكثر الكتب مبيعاً حيث ساعد فى تأليفه المستشار الإدارى الأسطورى كينيث بلانشارد وأصبح الكتاب بعد ذلك يمثل أفضل أساليب الإدارة شيوعاً فى العالم.

وقد قام الدكتور جونسون بكتابة العديد من الكتب الأخرى التى حظيت بأعلى نسبة مبيعات أيضاً مثل «الخمسة كتب في سلسلة الدقيقة الواحدة»، «نعم أم لا»، «حكايات شهيرة قيمة» وهو كتاب للأطفال، والهبة الخالدة كتاب «ألهدية الثمينة».

حصل على الليسانس في علم النفس من جامعة . ساوت كاليفورنيا، ودرجة الدكتوراه من الكلية الملكية للجراحين ومنحة دراسية في الطب في مدرسة هارفرد الطبية ومن مستوصف مايو.

وقد لاقت مؤلفات دكتور جونسون شهرة إعلامية عن طريق صحف مثل مجلة تايم، جريدة وول ستريت، يو - إس - توداي، وقتاة سي إن إن، وصحيفة لاريكينج لايف، ووكالة أسوشيتد برس، ويونايتد برس إنترناشيونال وغيرها.

ولسبنسر جونسون أكثر من ١١ مليون نسخة من مؤلفاته في الأسواق بست وعشرين لغة.



من عبارات مؤلف الكتب الأكثر مبيعاً والتي ساعدت الملايين على اكتشاف حقائق الحياة البسيطة

سبنسر جونسون

«سوف یکون الأمر أكثر سهولة لو أن معك خریطة للمتاهة.

لو أن النظام القدیم نفسه ظل یعمل.

لو أن من حولك توقفوا عن تحریك الجبن عن موضعه.

ولكن لا شيء يبقى على حاله،

Mowed My Cheese?

«أهدى هذا الكتاب لزملائي وأصدقائي، ذلك أن أسلوب رواية القصة والبصيرة الفريدة اللذين يتمتع بهما جونسون يجعلان ذلك الكتاب من أندر الكتب التي يمكن أن يقرأها ويفهمها من يسعى إلى النجاح في ظل عصر كثير التقلب والتغير، كعصرنا هذا،.

راندی هاریس، نائب رئیس مجلس إدارة سابق بشرکة ماریل لینش انترناشیونال

كتاب لا غنى عنه!

بشهادة العديد من رؤساء المؤسسات من رجال أو سيدات كمؤسسات إكسون. جوديير، كوداك، ماريوت، ويرلبول، زيروكس، والعديد من المؤسسات

إنها قصة سريعة. بسيطة. وناجحة.

